INOVAČNÍ CENTRUM
ÚSTECKÉHO KRAJE

Zpráva o činnosti Inovačního centra Ústeckého kraje, z. s.
období červen–prosinec 2024

08.01.2025

Vypracoval: Ing. Martin Mata, MBA, LL.M.

Inovační centrum Ústeckého kraje, z. s.
Velká Hradební 2800/54
400 01 Ústí nad Labem
www.icuk.cz

ICUK

Obsah

1 Základní východisko 1
2 Struktura činností ICUK 1
2.1 Hlavní činnost dle stanov spolku 2
2.2 Vedlejší činnost dle stanov spolku 4
3 Podpora podnikání a inovací 4
3.1 Začínající podnikatelé 4
3.2 Malé a střední podniky (MSP) 5
3.3 Transformační centrum Ústeckého kraje (TCÚK) 6
3.4 Oblast 3 Podpora podnikání a inovací: shrnutí období 6–12/2024 8
4 Podpora vzdělávání k podnikavosti 12
4.1 RUR-Region univerzitě, univerzita regionu 13
4.2 Projekt ROBUL 14
4.3 Oblast 4 Podpora vzdělávání k podnikavosti: shrnutí období 6–12/2024 15
5 Podpora inovačního ekosystému 17
5.1 Implementace RIS3 strategie 17
5.2 Smart akcelerátor pro Ústecký Kraj III (SMART III – ÚK) 20
5.3 Internacionalizace a rozvoj 22
5.3.1 Internacionalizace obecná 23
5.3.2 Podnikatelský rozvoj regionu 23
5.3.3 Expertízy, Analýzy 24
5.4 Oblast 5 Podpora inovačního ekosystému: shrnutí období 6–12/2024 24
6 Ostatní projekty 27
6.1 Realizované projekty 27
6.2 Připravované projekty 29
6.3 Projekty v hodnocení 30
6.4 Oblast 6 Ostatní Projekty: shrnutí období 6–12/2024 30
7 Marketing 31
7.1 Oblast 7 Marketing: shrnutí období 6–12/2024 31
8 Personalistika a vnitřní procesy 33

8.1 Personalistika 33
8.2 Kontrolní komise 33
8.3 Finance – dle rozpočtu, období 6–12/2024 33
8.4 Interní procesy a systémy 35

Úvodní slovo ředitele

Vážení zastupitelé, kolegové a podporovatelé Inovačního centra Ústeckého kraje, z. s., dovolte mi, abych Vám představil Průběžnou zprávu o činnosti za období červen až prosinec 2024. Tento dokument reflektuje naše úsilí, projekty a iniciativy, které jsme v tomto období realizovali s cílem podpořit rozvoj inovačního ekosystému v Ústeckém kraji. Rok 2024 byl rokem stabilizace a posilování naší pozice v regionu i mimo něj. Se zaměřením na klíčové oblasti, jako je podpora podnikání, rozvoj malých a středních podniků a implementace Regionální inovační strategie (RIS3). Naše aktivity byly navrženy tak, aby přinesly dlouhodobý pozitivní dopad na regionální ekonomiku a inovace.

Podpora podnikání a inovací

V oblasti podpory podnikání jsme se zaměřili na kontinuální práci s klienty ze strany začínajících či existujících malých a středních podniků (MSP). Díky realizaci projektu Transformační centrum Ústeckého kraje (TCÚK) jsme mohli významně posílit a rozšířit naše aktivity. Klíčové iniciativy jako Business Ambulance a Podnikatelský akcelerátor StartUp Go poskytují začínajícím podnikatelům nezbytné konzultace a podporu, včetně přístupu k expertům a investorům. Zároveň jsme aktivně podporovali inovace v zavedených podnicích prostřednictvím programů jako Platinn a Digital Innovation Hub (DIH), které posilují digitální kompetence firem a usnadňují přístup k novým technologiím.

Podpora vzdělávání k podnikavosti

Naše aktivity v oblasti vzdělávání k podnikavosti se soustředí na budování podnikatelských kompetencí u žáků II. stupně základních škol, žáků středních škol a učilišť a studentů vysokých škol a univerzit z Ústeckého kraje. Podnikavost je jednou z klíčových dovedností budoucnosti a zahrnuje také sebepoznání a rozpoznávání vlastních kvalit, které umožňují žákům a studentům objevit jejich potenciál a dál ho rozvíjet. Projekt RUR – Region univerzitě, univerzita regionu, kterého je ICUK partnerem, podporuje vzdělávací, soutěžní, motivační a další akce a aktivity, které podporují podnikavost, kreativitu, talenty, a připravují mladé lidi (nejen) na podnikatelskou dráhu. Cílem těchto akcí a aktivit je popularizovat podnikavost jako důležitou schopnost pro kariérní alternativu v podobě podnikání v budoucnosti s potenciálem dopadu ve strukturálně postiženém regionu.

Podpora inovačního ekosystému

V rámci kontinuální podpory inovačního ekosystému kraje se ICUK jako výkonná jednotka Ústeckého kraje zaměřuje na realizaci Regionální inovační strategie (RIS3) a projektu Smart akcelerátor pro Ústecký kraj III (SMART III – ÚK). Tyto projekty financují základní aktivity, včetně evaluace a internacionalizace, a přispívají k růstu kapacit a kompetencí potřebných pro rozvoj inteligentní specializace v kraji. Zvláštní důraz klademe na podporu strategických projektů, jako je například Vodíková platforma, která propojuje výzkumné instituce, podniky a veřejnou správu s cílem podpořit inovace a konkurenceschopnost regionu.

Mezinárodní spolupráce a rozvoj (Development)

Mezinárodní spolupráce hrála v druhé polovině roku 2024 klíčovou roli v posílení inovačního ekosystému a propojení regionálních subjektů s globálními partnery. ICUK aktivně rozvíjel vztahy v rámci sítí EBN, ERRIN, S3 Platform a dalších strategických partnerství. Důraz byl kladen na přenos know-how, sdílení dobré praxe a účast v mezinárodních projektech podporujících regionální rozvoj.

Realizované a připravované projekty

V rámci realizovaných projektů se ICUK zaměřil na efektivní implementaci klíčových programů a podporu projektových žádostí v rámci dotačních titulů. Připravované projekty reflektují potřeby regionu v oblasti inovací, vzdělávání a technologického rozvoje

Marketing, finance a interní procesy

Oblast marketingu se zaměřila na zviditelnění aktivit ICUK prostřednictvím komunikačních kampaní a networkingových akcí. Finanční řízení bylo zaměřeno na efektivní využití rozpočtových prostředků, zatímco interní procesy prošly digitalizací a optimalizací pro zlepšení provozní efektivity.

Děkuji všem, kteří se podílejí na našich aktivitách a přispívají k rozvoji Ústeckého kraje. Těším se na další společné úspěchy a inovativní projekty, které nám pomohou dosáhnout našich ambiciózních cílů.

S úctou,

Ing. Martin Mata, MBA, LL.M.

ředitel Inovačního centra Ústeckého kraje

Ing. Martin Mata, MBA

Digitálně podepsal Ing. Martin Mata, MBA
Datum: 2025.01.15 19:15:25 +01'00'

1 Základní východisko

ICUK se řídí stanovy spolku. ICUK úzce spolupracuje v celé šíři regionu s dalšími stakeholdery a zaměřuje se také na mezinárodní spolupráci v oblastech své činnosti. V druhé polovině roku 2024 se ICUK opět zaměřoval na stěžejní oblasti činnosti, což skýtá podporu podnikání a podnikavosti v regionu a podpora inovačního ekosystému včetně realizace Regionální inovační strategie (RIS3). Rok 2024 byl ve znamení celkové stabilizace, prohloubení kontrolních mechanismů a digitalizaci procesů. Důraz byl kladen na mezinárodní spolupráci a zasíťování.

Kmenové peníze formou příspěvku Ústeckého kraje sloužily zejména na zajištění základního fungování a provozu ICUK (např. na pronájem, energie, služby), další aktivity jsou financované z projektů. **ICUK při realizaci projektů vychází z naplňování principu *Triple helix*, což také odpovídá struktuře zakladatelů spolku, k tomu se pojí tři nosné projekty (TCÚK, RUR a SMART III – ÚK, více viz níže).**

2 Struktura činností ICUK

Činnost ICUK v roce 2024 byla určena následujícími oblastmi:

- hlavní činnost dle stanov spolku;
- vedlejší činnost dle stanov spolku;
- **zapojení do projektu Smart akcelerátor pro Ústecký kraj III (SMART III – ÚK)**, ICUK jako výkonná jednotka, role partnera s finančním příspěvkem;
- **zapojení do projektu Transformačního centra Ústeckého kraje (TCÚK)** – Pilíř 2 Podpora podnikání a inovací v roli partnera s finančním příspěvkem;
- **zapojení do projektu Region univerzitě, univerzita regionu (RUR)** – KA1/A2 část podpora vzdělávání v oblasti podnikavosti;
- zapojení do dalších projektů včetně těch mezinárodních.

I. SMART III – ÚK

- Hlavní cíl projektu: rozvoj kapacit a kompetencí přispívajících k vytváření podmínek pro posilování inteligentní specializace, rozvoje inovačních ekosystémů a rozvoje spolupráce mezi aktéry napříč sférami tzv. triple/quadruple helix v souladu s RIS3 strategií;
- Příjemce dotace: Ústecký kraj;
- ICUK je partnerem s finančním příspěvkem a hlavní realizátor aktivit, odpovědnou osobou je RIS3 manažer; odborným garantem projektu je ředitel ICUK;
- Zdroj: Operační program Jan Amos Komenský 2021–2027.

Inovační centrum Ústeckého kraje, z. s.
Velká Hradební 2800/54
400 01 Ústí nad Labem
www.icuk.cz

II. TCÚK

- Hlavní cíl Pilíře 2 „Podpora podnikání a inovací“: zaměřuje se na poskytování služeb pro malé a střední podniky v rámci komplexního systému služeb pro firmy ve všech fázích životního cyklu: začínající, rozvíjející / rostoucí i zralé. Služby jsou zaměřeny na to, aby přinesly začínajícím firmám podnikatelskou podporu pro další růst a zavedeným firmám znalosti pro inovace produktů, služeb i procesů, a to včetně využívání technologií (Průmysl 4.0, digitalizace atd.);
- Příjemce dotace: Ústecký kraj;
- ICUK je partnerem s finančním příspěvkem, zodpovědnost za realizaci Pilíře 2; odpovědná osoba za ICUK: manažer rozvoje podnikání, odborným garantem projektu je ředitel ICUK;
- Zdroj: Operační program Spravedlivá transformace 2021–2027.

III. RUR

- Hlavní cíl KA1/A2 spoluřešené ze strany ICUK je podpora podnikavosti u žáků ZŠ (II. st), studentů SŠ a VŠ, což je v souladu s aktivitami ICUK v oblasti tzv. preinkubace (získávání kompetencí pro podnikání, podpora nových generací podnikatelů s dopadem na rozvoj regionu);
- Příjemce dotace: Univerzita J. E. Purkyně v Ústí nad Labem;
- ICUK je partnerem s finančním příspěvkem, odpovědnost za aktivitu A2; odpovědná osoba za ICUK: manažer projektu, odborným garantem je ředitel ICUK;
- Zdroj: Operační program Spravedlivá transformace 2021–2027.

2.1 Hlavní činnost dle stanov spolku

Hlavní (nezisková) činnost je definována stanovami a obsahuje:

a) **zajištění realizace Regionální inovační strategie Ústeckého kraje**, koordinace aktivit a činností realizovaných v rámci strategie a zajišťování její aktualizace;

b) identifikace nabídky a poptávky v oblasti vědy, výzkumu, inovací a transferu poznatků;

c) podpora zapojení pracovišť, akademických pracovníků i studentů Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem (dále též jen „UJEP“), dalších vysokých škol a výzkumných organizací a center do smluvního výzkumu s aplikační sférou;

d) podpora komercializace výsledků výzkumné a tvůrčí činnosti;

e) podpora transferu poznatků vědy a tvůrčí činnosti do aplikační sféry (v rámci soukromého i veřejného sektoru);

Inovační centrum Ústeckého kraje, z. s.
Velká Hradební 2800/54
400 01 Ústí nad Labem
www.icuk.cz

f) poskytování informací o možnostech a zdrojích financování vědy, výzkumu, inovací a transferu technologií, zejména informace o získávání grantů a dotací;

g) poskytování informací o možnostech financování a podpory spolupráce akademických institucí (vědy, inovací, designu) s aplikační sférou;

h) podpora mezinárodní spolupráce mezi vysokoškolskými a výzkumnými institucemi, podniky a subjekty veřejné správy;

i) podpora rozvoje malých a středních podniků v regionu zaměřených na pokročilé výrobky, technologie a služby s vysokou přidanou duševní hodnotou včetně vznikajících firem a začínajících podnikatelů; vytváření podmínek pro vznik a rozvoj malých inovačních firem;

j) podpora studentů a mladých akademických pracovníků UJEP i dalších vysokých škol a výzkumných pracovišť při zakládání firem (start-up);

k) podpora rozvoje lidských zdrojů pro vědu, tvůrčí činnost a inovace v regionu;

l) zajišťování a poskytování vzdělávacích služeb;

m) poradenství při získávání grantů a dotací, zejména pro malé a střední podniky, v oblasti podpory inovací a projektů výzkumu a vývoje;

n) vyhledávání partnerů pro realizaci projektů financovaných z dotačních zdrojů;

o) koordinace inovačních aktivit na krajské úrovni, aktivní podíl na analýzách ekonomického, výzkumného a inovačního potenciálu, zajišťování benchmarkingu regionu a sběr dat v daných oblastech;

p) aktivní podíl na komunikování zájmů ÚK v oblasti VaVaI aktivit a budování infrastruktury pro VaV formou prosazování zájmů ÚK do národních strategií, politik, akčních plánů apod.;

q) součinnost při koncipování strategických dokumentů na centrální úrovni;

r) shromažďování informací o výzkumu a vývoji, inovacích a transferu technologií, vypracování a aktualizace informační databáze, vydávání informačních materiálů;

s) podpora a rozvoj strategických projektů na území ústeckého regionu;

t) podpora a osvěta tématu sociálního podnikání;

u) další aktivity dle aktuálních potřeb spolku a partnerů.

Financování hlavní činnosti bude probíhat z poskytnutých členských příspěvků.

Inovační centrum Ústeckého kraje, z. s.
Velká Hradební 2800/54
400 01 Ústí nad Labem
www.icuk.cz

2.2 Vedlejší činnost dle stanov spolku

V rámci vedlejší činnosti ICUK realizuje zejména pronájem svých eventových prostor, nájem od firem zasídlených v prostorách sídla ICUK, nájem z provozované části Work space, platby za služby virtuálních sídel a případně další poskytované služby.

Výnosy z vedlejší činnosti budou použity k dofinancování hlavní činnosti.

3 Podpora podnikání a inovací

Odpovědná osoba: Manažer rozvoje podnikání

V rámci oblasti podpory podnikání se ICUK zaměřuje na kontinuální práci s klienty ze strany začínajících či existujících malých a středních podniků (MSP). Do oblasti podpory podnikání a inovací je organizačně zařazen projekt TCÚK. Díky realizaci tohoto projektu bylo možné aktivity ICUK významně posílit a rozšířit pro následující roky z pohledu lidských kapacit a rozsahu nabízených služeb. Projekt je realizován v úzké spolupráci s Ústeckým krajem.

3.1 Začínající podnikatelé

Business Ambulance

- Pokračování úvodních konzultací pro zájemce o podnikání z řad veřejnosti. Ti jsou propojeni s interním či externím expertem ICUK (síť expertů čítá přes 250 odborníků) pro nasměrování při začátku podnikání. Název vychází ze zkrácené časové dotace služby (max 5 hodin).

Podnikatelský inkubátor StartUp Go

- Jedná se o inkubační program na podporu začínajících podnikatelů, který je rozdělen do minimálně dvou běhů. Každý běh je zakončen finální prezentací (StartUp Go Grill). U seniorních a technologických startupů je aplikován na individuální bázi.
- Startupy s největším inovačním potenciálem a největší přidanou hodnotou mohou být navíc podpořeny dodatečnými externími službami. Technologické startupy mohou být dále podpořeny z národního programu Technologická inkubace.
- Cílová skupina projektů, kde se předpokládá vysoký tržní a monetizační potenciál.
- Určeno pro mladé mikro podniky a malé a střední firmy ve stáří do tří let včetně, opět s produktem a službou inovativní nebo s očekávanou vyšší přidanou ekonomickou či společenskou hodnotou.
- Akcelerace projektu primárně prostřednictvím specificky zaměřených konzultačních případů v rozsahu až 15 hodin na projekt.

- ICUK zde využívá vlastní sítě seniorních specialistů a expertů především z Ústeckého kraje a dále i národní sítě expertů Ynovate.
- Inovace na úrovni produktu a služby. S rostoucím stářím a zralostí firmy je možno poskytnout tuto službu pro případy zaměřené i na vnitropodnikové, procesní inovace, marketingové nebo organizační.

Podpora coworků ve spolupráci s městy

- Poradenská i aktivní pomoc při přípravě a realizaci obsahu coworkových center na území Ústeckého kraje.
- Ambicí ICUK je podílet se na obsahu především právě v oblastech preinkubace, vzdělávání k podnikavosti a inkubace.

3.2 Malé a střední podniky (MSP)

Business Ambulance

- Pokračování úvodních konzultací pro podnikatele. Ti jsou propojeni s interním či externím expertem ICUK – jedním z 250 odborníků ze sítě expertů, a to pro odhalení nedostatků v podnikání a nasměrování při hledání řešení těchto nedostatků v širokém spektru aktivit (od nastavení interních procesů, přes finanční analýzy po marketing, patenty atd.) ve zkrácené časové dotaci služby (max. 5 hodin).

Poradenství v oblasti podnikání

- Poskytování poradenských služeb především v oblastech: posuzování tržního uplatnění záměru a jeho inovativnosti, aktivní propojování podnikatelů na lokální expertní síť, vytváření podpůrné podnikatelské sítě „training of trainers“, vyhledání partnerů na straně výzkumných organizací, vyhledání relevantních business partnerů, doporučení zdrojů pro financování inovačního záměru, výběr a doporučení relevantních programů zaměřených na rozvoj podnikavosti.
- **Program Platinn**

  Poradenství pro podnikatele v rámci zaběhlého programu realizovaného díky probíhajícímu projektu TCÚK ve spolupráci s nadregionální sítí expertů Ynovate a regionálními experty ICUK.
- **Business to Business (B2B) networking**

  B2B setkávání na ICUK formou eventů např. semináře/webináře, workshopy.

Inovační centrum Ústeckého kraje, z. s.
Velká Hradební 2800/54
400 01 Ústí nad Labem
www.icuk.cz

- **Podpora programů – vouchery OP ST ÚK**

  V rámci podpory programů typu vouchery OP ST ÚK zaměřených na oblast podnikání, digitalizace a inovací je žadatelům k dispozici databáze akreditovaných expertů ICUK. Pro ÚK zprostředkovával ICUK podpůrný hodnotící proces projektových žádostí.

- **Sociální podnikání**

  Cílem podpory sociálního podnikání je nastartovat podnikatelské aktivity s perspektivou udržitelnosti, které přinášejí pracovní uplatnění hendikepovaným lidem na trhu práce a zároveň tak oživují místní ekonomiku. Sociální podnikání sleduje tzv. trojí prospěch – ekonomický, sociální a enviromentální. Sociální podnikání tedy zahrnuje podnikatelské aktivity prospívající společnosti, hraje důležitou roli v místním rozvoji a často vytváří pracovní příležitosti pro osoby se zdravotním, sociálním nebo kulturním znevýhodněním.

- **AI klub**

  Workshopy pořádané Světovou Bankou ve spolupráci s ICUK od podzimu 2024, je zaměřen na podporu malých a středních podniků při implementaci umělé inteligence do jejich podnikání. Cílovou skupinou jsou podnikatelé, majitelé firem a manažeři, kteří chtějí zlepšit své podnikové procesy a zvýšit konkurenceschopnost díky AI. Workshopy se soustředí na praktické využití AI.

  Tento “AI Klub“ je součástí aktivit Světové Banky v Ústeckém a Karlovarském kraji zaměřených na hodnocení dopadů tzv. Voucherů pro podnikatele v rámci OPST. Pilotní výstupy tohoto výzkumu mají být k dispozici v druhém kvartálu 2025.

3.3 Transformační centrum Ústeckého kraje (TCÚK)

Pilíř 2 TCÚK: Podpora podnikání a inovací

Tým Pilíře 2 poskytuje systém služeb pro (především) malé a střední podniky. Jde o ucelený systém programů, které dohromady přinesou požadovaný dopad na transformaci ekonomiky kraje. Jednotlivé podniky mohou využít více programů v závislosti na stupni své zralosti, programy lze tedy pro přehlednost rozčlenit na:

1. služby pro začínající podniky (startupy);
2. služby pro rozvinuté podniky zvyšující jejich inovační výkonnost;
3. služby pro rozvinuté podniky zvyšující jejich technologickou kompetenci.

Specifickou službou, která propojí MSP v regionu a výzkumné organizace, bude transfer technologií.

Ad 1 - Začínající podniky: začínající podnikatelé, případně malé týmy, získávají podporu zkušených mentorů, využívají systém workshopů v jednotlivých oblastech podnikání

Inovační centrum Ústeckého kraje, z. s.
Velká Hradební 2800/54
400 01 Ústí nad Labem
www.icuk.cz

(např. tvorba obchodního modelu, marketing, nastavení firemních procesů) a možnost získat externí financování od investorů.

Pro rychlý rozjezd slibných podnikatelských záměrů se zvažuje využití přímé finanční podpory formou startup voucheru. Půjde o obdobné služby, jaké poskytují startupům zavedená inovační centra v ČR i v zahraničí, případně doplněné o systém voucherů pro začínající podnikatele.

Ad 2 - Inovace v zavedených podnicích: firmy malé i střední velikosti (a zejména bez zahraničních vlastníků) se dlouhodobě potýkají s nedostatkem vlastních zdrojů a také kapacit na inovace jak svých produktů a služeb, tak svých obchodních modelů. Pracovníci TCÚK (Pilíře 2) jim nabízejí konzultaci a propojení na síť externích expertů, s nimiž firma může systematicky řešit svůj rozvoj v oblastech, jako jsou produktové inovace, nové byznys modely, financování dalšího růstu apod. K tomu je využit již existující program Platinn, který může být dále nabízen více firmám. Služby mohou být rozděleny do více fází s různou mírou spoluúčasti firmy.

Ad 3 - Nové technologie v zavedených podnicích: cílem je zvýšit digitální kompetence firem v souladu s trendem Průmyslu 4.0 a přístup firem k novým technologiím. Zde se navazuje na činnost Digitálního inovačního hubu (DIH), který již několik let působí pod hlavičkou ICUK. DIH lze chápat jako one-stop-shop, jehož služby zahrnují 4 základní oblasti:

- šíření povědomí o tématu digitalizace;
- zajištění vzdělávání v oblasti Průmyslu 4.0/digitalizace, networking;
- zpřístupnění finančních zdrojů – informace o možnostech financování, asistence při vyhledání partnera/sestavení konsorcia, asistence při zpracování projektu;
- test-bed pro otestování technologie před investováním do ní.

Transfer technologií: Technologický transfer se zaměřuje na propojování znalostní poptávky (potřeby malých a středních firem) se znalostní nabídkou (know-how, které mohou poskytnout výzkumné organizace – univerzity, výzkumná centra aj.). Půjde o:

- systematický skauting potřeb firem;
- vyhledávání odpovídajících znalostních partnerů;
- iniciaci a podporu projektů spolupráce (aplikovaný výzkum).

Poskytované služby přispějí ke zvýšení konkurenceschopnosti firem díky zpřístupnění nové digitální technologie. Firmy mohou testovat a implementovat digitální inovace, případně získat finanční podporu na jejich zavedení. Zdrojem inovací jsou například univerzity a výzkumná centra, se zaváděním inovací do firem pomáhají externí experti se zkušenostmi v oblasti digitalizace. Příkladem možných podpůrných programů pro rozvinuté firmy je navržený program Proof of concept, kde se podařilo získat v rámci OPST 300 mil. Kč. Zároveň

Inovační centrum Ústeckého kraje, z. s.
Velká Hradební 2800/54
400 01 Ústí nad Labem
www.icuk.cz

vznikla pozice „Transferáře“ – technologického skauta, jehož cílem podpory je transfer technologií na UJEP ve spolupráci s ICUK.

Přímá finanční podpora firmám na čerpání služeb: Přímou podporu firmy získají z jiných zdrojů, mimo jiné z tzv. Zastřešujícího projektu kraje v rámci OPST. (V prvních letech půjde především o formát voucherů, které firma čerpá na úhradu služeb externích expertů, nákup vybavení např. na realizaci prototypu, na přístup k technologiím. Postupně bude dotační podpora nahrazována finančními nástroji, které budou fungovat na principu revolvingu, tzn. s návratem finančních prostředků od úspěšných firem zpět do systému a s jejich využitím pro další podniky.)

Zastřešení všech služeb pro MSP

Pilíř 2 organizačně zajišťuje všechny služby zaměřené na podporu inovací a konkurenceschopnosti malých a středních podniků. Tzn. bude provozovat i služby poskytované v rámci Makerspace a také služby zasídlení firem v nově vzniklém objektu TCÚK.

Makerspace – sdílené prototypovací centrum, jehož smyslem bude poskytovat svým uživatelům tzv. makerům prostor. Zde budou schopni vytvořit prototyp téměř jakéhokoli výrobku, a to pomocí technologie relevantní pro sériovou výrobu dané věci. Výrobek je možné následně testovat, ladit a optimalizovat jeho výrobní proces. Klíčovou vlastností Makerspacu bude koncentrace všech nástrojů, procesů a know-how potřebných k úspěšnému odstartování podnikatelského záměru. Tedy od prvního nápadu a skici, přes prototyp a malosérii až po kontakt s investory a možnými zákazníky.

3.4 Oblast 3 Podpora podnikání a inovací: shrnutí období 6–12/2024

Činnosti projektu kontinuálně probíhají a cílové indikátory jsou průběžně naplňovány. V realizaci služeb pro cílové skupiny je pokračováno v souladu s cíli projektu TCÚK – Pilíř 2 a jeho indikátory.

Příklady poskytnutých služeb a klientů (příjemců služeb):

Podnikatelský inkubátor StartUp Go

Druhý běh inkubátoru roku 2024 byl zahájen ve středu 2. října za účasti **14** inkubovaných subjektů. Vyhodnocením a závěrem celého běhu byl večerní Startup Go Grill, který se konal 13. prosince.
Na prvním místě se umístil projekt **IQstat**, jednoduché a dostupné řešení flexibility spotřeby elektřiny – mobilní aplikace ovládající spotřebiče tak, aby spotřebovávaly elektřinu ve chvíli, kdy je levnější.
Jako druhý nejlepší projekt vyhlásila odborná porota projekt **Reframed,** komplexní softwarové řešení pro projektování fotovoltaických systémů na historických budovách**,** které navrhne

Inovační centrum Ústeckého kraje, z. s.
Velká Hradební 2800/54
400 01 Ústí nad Labem
www.icuk.cz

optimální umístění fotovoltaiky z fotografií a vytvoří veškeré podklady k vyřízení projektu, dotace a schválení Národním památkovým ústavem i připojení k distribuční síti.
Cenu za třetí místo si odnesl projekt studenta UJEP Dana Makoliho – Trenér **do kapsy**. Deník, který sleduje fitnessové tréninky a pomáhá optimalizovat sportovní výkon prostřednictvím přehledné analýzy, plánování a sdílení výsledků v rámci fitness komunity.

Podpora coworků ve spolupráci s městy

- V rámci platformy Ústí Region Coworks pomáhá ICUK nabízet v coworkingových centrech v regionu vzdělávací program (akce) pro začínající podnikatele (pracovně Cowork Tour). V průběhu celého roku 2024 uspořádal 6 takových akcí plus další konzultace. Akce proběhly:

Tabulka č.1: Proběhlé akce v Coworcích

Datum akce	Místo konání akce	Název akce
14.3.2024	Ústí nad Labem	#1 cowork tour Lean Canvas
15.4.2024	Litoměřice	#2 cowork tour Google Analytics4
9.5.2024	Most	#3 cowork tour Time management
18.9.2024	Lovosice	#4 cowork tour: Jak na podnikání a kde na to vzít finance
7.11.2024	Varnsdorf	#5 Cowork tour: Marketingové tipy a e-mailing
4.12.2024	Roudnice	#6 Cowork tour: Efektivní komunikace

* v tabulce jsou uvedené akce i za předchozí období, jelikož ve zprávě *leden-květen* nebyly uvedeny

Business Ambulance

- Služby poradenství v krátkém rozsahu byly poskytnuty celkem **14 subjektům**.

Poradenství v oblasti podnikání

- **Program Platinn –** poradenství v delším časovém rozsahu bylo poskytnuto **20 subjektům. Až na 8 firem využilo služeb experta v oblasti marketingu (strategie či brandu)** přičemž nebylo vynecháno ani využití AI nástrojů. Pro firmy bylo dále žádoucí využít pomoci v oblastech inovací interních procesů (případně v souladu

Inovační centrum Ústeckého kraje, z. s.
Velká Hradební 2800/54
400 01 Ústí nad Labem
www.icuk.cz

s digitalizací), finančního řízení firmy a projektů včetně získání externího financování či analýzy obchodního prostředí nebo tvorby obchodní strategie. Neměla by být opomenuta ani oblast logistického rozvoje společnosti s využitím robotizovaných systémů nebo nákladová a výrobní optimalizace.

- **Business to Business (B2B) networking**

Tabulka č.2: Proběhlé networkingové akce

Datum akce	Název networkingové akce
13.2.2024	Jak nastavit online marketingovou strategii
19.3. 2024	Inovativní postupy při řešení zaměstnanců v exekucích podle současné legislativy
25.4.2024	Produktová fotografie
23.5. 2024	Zviditelni se na LinkedIn
25.6.2024	Jak začít podnikat a kde na to vzít?
5.9. 2024	Jaká je vaše role lídra v motivaci zaměstnanců?
3.10.2024	Plánování time managementu pro podnikatele
24.10.2024	Kurz udržitelnosti pro byznys
13.11.2024	Od telefonátu k prodejní schůzce
26.11.2024	Sociální sítě pro podnikatele

* v tabulce jsou uvedené akce i za předchozí období, jelikož ve zprávě *leden-květen* nebyly uvedeny

- **Podpora programů – vouchery OP ST ÚK**

Hodnotícím procesem, který zprostředkovával ICUK prošlo **303 žádostí**, 28krát musel být zapojen Arbitr/Zpravodaj. Nejčastěji podaným typem byl podnikatelský voucher (v celkovém počtu 222 žádostí), následovaný digitálním voucherem (52 žádostí) a inovačním voucherem (29 žádostí). Podpořeno bylo celkem 250 firem. Kritéria, která nebyla naplněna a nebylo tak možné rozhodnout o doporučení k podpoře byla: Konečný žadatel dostatečně popsal způsob využití a přínos zakoupeného produktu/služby pro své

Inovační centrum Ústeckého kraje, z. s.
Velká Hradební 2800/54
400 01 Ústí nad Labem
www.icuk.cz

podnikání (MSP) / pro založení živnosti (FO nepodnikající); V žádosti je dostatečně doložena představa o organizačním zajištění projektu a koordinaci činností jednotlivých účastníků.

- **Sociální podnikání**

  Proběhla Road show MPSV ve dnech **11-12.9.2024** po sociálních podnicích Ústeckého kraje s JUDr. Ondřejem Závodským a diskuse nad jejich fungování, problémy a vyhlídkami. Dále ICUK dne **4.12.2024** spoluorganizoval akci Kulatý stůl LEGISLATIVNÍ RÁMEC SOCIÁLNÍHO PODNIKÁNÍ A VEŘEJNÉHO ZADÁVÁNÍ s Ondřejem Závodským a Adamem Gromnicou.

- **AI klub (Worldbank)**

  Do klubu bylo pozváno 250 podnikatelských subjektů z Ústeckého kraje. Pro ty bylo připraveno **5 workshopů**, které s konáním v období od října 2024 do ledna 2025 s jednotlivými tématy s využitím v podnikání: využití pro vyšší firemní efektivitu a produktivitu, digitální marketing, firemní finance, AI a vývoj produktu/služby, AI a prodejní techniky včetně zisku nových zákazníků + navíc supersession ‘‘jak požádat a získat dotace‘‘.

Průběžné indikátory (interní i projektové) a výstupy činnosti za sledované období leden-prosinec 2024*:

- **RCO 01 Podpořené podniky** – celkem **39** subjektů čerpalo poradenství v rámci **Business ambulance** nebo programu **Platinn** nebo jim byly poskytnuty **konzultace podnikatelského záměru** a **specifické poradenství** (oblast financování podnikání, rozvoj podniku, rozvoj výroby, marketing, obchodní strategie, cenotvorba, přesídlení firmy, rozšíření činnosti podnikání, skladové hospodářství, interní úspory, fúze)
- **SVP – Malé a střední podniky zavádějící inovace** – celkem přes **25** podpořených podniků provedlo díky obdrženým službám konkrétní inovace ve svém podnikání.
- **SVP – Podpořené nové podniky –** v rámci obou běhů inkubátoru a díky internímu poradenství týmu KAM bylo podpořeno **18** subjektů **ve stáří do tří let.**
- Ve sledovaném období v CRM je evidováno **přes 600 schůzek** s MSP prostřednictvím týmu KAM projektu TCÚK

*údaje za celé období, jelikož podpora podniků probíhá kontinuálně a nelze rozdělit, v minulé zprávě za období leden-květen bylo uvedeno pouze RCO O1

Makerspace

Kromě projektování, specifikace typologie strojního vybavení či zpracování řady prezenčních materiálů byly dalšími proběhlými aktivitami i činnosti typu zpracování přehledu pracovních pozic či financování, definování spádové oblasti a cílových skupin. Pro řešení změn, které v projektu TCÚK inicioval ICUK (drtivá většina změn se týkala makerspace) vznikla pracovní skupina, která se v plné sestavě sešla 15krát. Skupina sestává ze zástupců kraje, zástupců ICUK,

Inovační centrum Ústeckého kraje, z. s.
Velká Hradební 2800/54
400 01 Ústí nad Labem
www.icuk.cz

projektantů a externích konzultantů. Podružné konzultace s jednotlivými členy pracovní skupiny probíhají neustále a do dnešního dne jich je několik desítek. Kromě několika desítek a materiálů (cca 15 dokumentů) zpracovaných zaměstnanci ICUK, bylo také zadáno zpracování dvou dokumentů k tématu Makerspace externí firmou: úvodní studii provozu makerspace – *„Návrh studie“ a komplexní přehled problematiky makerspace – „LART – co je to makerspace“,* oba od Zone Makers. Zástupci ICUK navštívili 12 referenčních makerspace v České republice, Evropě a USA. Ve všech navštívených provozech sbírali informace a know-how, pořizovali fotodokumentaci a zajišťovali kontakty.

AI jako nástroj pomoci podnikatelům

ICUK se zaměřil na využití trendu AI. V druhé polovině roku 2024 tak proběhlo několik školení v oblasti umělé inteligence s cílem poskytnout odborné znalosti v praktickém využití moderních nástrojů. Např. využití Midjourney pro produktovou fotografii (13.8.2024 Bidfood CR s.r.o.) nebo představení nástroje HeyGen zaměřené na tvorbu AI prezentací (27.9.2024 ICUK – Páteček v marketingu). V říjnu se konalo školení pro ARR pro správu administrativních agend (10.10.2024). Ve dnech 14. a 15.10.2024 ICUK pořádal Dny AI, kdy se uskutečnilo školení efektivního využívání AI ve správě měst a obcí a školení pro začátečníky. Poslední školení bylo pro Statutární město Ústí nad Labem s konkrétními příklady využití AI ve veřejné správě. 15.11.2024 proběhlo školení pod záštitou ICUK se zaměřením na optimalizaci kreativních procesů pomocí AI nástrojů. Poslední školení poskytlo důležité teoretické i praktické znalosti pro zvýšení efektivity řízení, optimalizaci rutinních procesů a zlepšení analytických schopností.

4 Podpora vzdělávání k podnikavosti

Odpovědná osoba: Projektový manažer

ICUK se ve spolupráci s partnery zaměřuje na podporu vzdělávání k podnikavosti a rozvoj kompetencí. Do oblasti podpory vzdělávání k podnikavosti je organizačně zařazen také projekt RUR – Region univerzitě, univerzita regionu (RUR).

Kompetencí k podnikavosti se rozumí schopnost využívat příležitosti, nápady a vytvářet z nich hodnoty pro ostatní. Její podstatou je tvořivost, kritické myšlení, řešení problémů, iniciativa, vytrvalost a schopnost spolupracovat s ostatními s cílem plánovat a řídit projekty, které mají kulturní, společenskou nebo komerční hodnotu. Kompetence k podnikavosti vyžaduje vědomí toho, že existují různé kontexty a příležitosti k převádění nápadů do praxe v osobních, společenských a profesních činnostech, a pochopení toho, jakým způsobem tyto kontexty a příležitosti vznikají.

Podnikatelské dovednosti jsou založeny na tvořivosti, která zahrnuje představivost, strategické myšlení, řešení problémů, kritické a konstruktivní reflexi v rámci vyvíjejících se tvůrčích procesů a inovací. Vyžadují schopnost pracovat jak jednotlivě, tak i s ostatními v týmu, mobilizovat zdroje (lidi a věci) a vytrvat v činnosti. Patří sem i schopnost činit finanční

rozhodnutí týkající se nákladů a hodnoty. Zásadní je schopnost efektivně komunikovat a vyjednávat s ostatními, vypořádat se s nejistotou, nejasnostmi a riziky v rámci přijímání kvalifikovaných rozhodnutí. Pro podnikatelský postoj je charakteristický smysl pro iniciativu a schopnosti, aktivita, progresivnost, odvaha a vytrvalost při dosahování cílů. Zahrnuje touhu motivovat ostatní, oceňovat jejich myšlenky, empatii, péči o lidi a svět a přijímání odpovědnosti zaujímáním etických přístupů v rámci celého procesu.

ICUK do projektu RUR přináší své odborné znalosti a zkušenosti do podaktivit zaměřených na podnikatelskou preinkubaci a podnikavost s cílem vzdělávat k podnikavosti, rozvíjet talenty a podporovat kreativitu napříč širokým spektrem žáků a studentů v Ústeckém kraji.

4.1 RUR-Region univerzitě, univerzita regionu

Projektová aktivita ICUK v rámci projektu RUR spadá do oblasti vzdělávání (KA1/A2) a řeší oblast podpory podnikavosti tzv. podnikatelské preinkubace.

(motto: vzdělávání k podnikavosti, podnikání jako kariérní alternativa).

Podnikatelská preinkubace a podnikavost svou podstatou předchází zavedeným službám subjektů, které se zaměřují na podporu podnikání a inovací (podnikatelský inkubátor ICUK, podpora začínajících podnikatelů a startupů z grantových schémat Ústeckého kraje, podpora startupů v rámci Technologické inkubace agentury CzechInvest).

ICUK svými vzdělávacími, motivačními a popularizačními akcemi a aktivitami nastavuje úzkou spolupráci s pedagogy základních a středních škol, všemi fakultami UJEP a dalšími vysokými školami v kraji. Tato synergie mezi akademickým prostředím a praktickým podnikáním rozvíjí podnikatelské dovednosti a kompetence žáků základních a středních škol a vysokoškolských studentů, což je významné pro transformaci strukturálně postiženého Ústeckého kraje.

Součástí jsou následující akce a aktivity:

- **Soutěžní, vzdělávací, motivační akce jednorázové** jsou realizované odborným týmem a spolupracujícími experty z praxe.
- **Přednášky na školách** a další programy.
- Studentský festival**‘‘Creative Minds‘‘** workshopy pro cílovou skupinu žáků středních škol.
- **Praxe jinak**, tj. praxe pro žáky středních škol na ICUK s vybranými tématy, odbornými workshopy a mentoringem, a ve spolupráci s propojenými firmami z Ústeckého kraje na téma jako projektové řízení, stavebnictví, mediální komunikace, marketing a zdravotnictví, networkingem. Praxe končí vypracováním Zprávy z praxe, tj. závěrečné práce.

Inovační centrum Ústeckého kraje, z. s.
Velká Hradební 2800/54
400 01 Ústí nad Labem
www.icuk.cz

- **‘‘Startup Academy‘‘,** vzdělávací program pro žáky středních škol a učilišť, který inspiruje a podporuje zájem o svět moderního podnikání a techniky používané startupy. Program je založen na workshopech vedených odborníky z praxe, konzultacích a přednáškách.
- **‘‘Letní kemp MŮŽEŠ PODNIKAT‘‘,** vzdělávací, motivační a soutěžní akce pro žáky středních škol a studenty vysokých škol, realizovaná ICUK společně s organizací MŮŽEŠ PODNIKAT. Akce se poprvé díky ICUK uskutečnila v Ústeckém kraji.
- **‘‘Univerzitní inkubátor‘‘,** pro studenty vysokých škol a univerzit, pilotně realizovaný pro studenty UJEP. Ucelený vzdělávací program ICUK, zaměřující se na studenty, kteří mají nápad na vlastní podnikání nebo se pouze chtějí dozvědět, jak napsat funkční projekt, se kterým se mohou postavit před investory.
- **Další** akce a aktivity podporující vzdělávání k podnikavosti a kreativitě.
- **Specializované akce pro podporu talentů**, pro které byla vytvořena vlastní “Metodika pro identifikaci a výběr talentovaných žáků II. stupně ZŠ, SŠ a učilišť v Ústeckém kraji”.
- **Stáže a workshopy na ICUK - “ICUK Bootcamp“,** intenzivní 5denní vzdělávací akce (kemp) pro studenty vysokých škol a univerzit, realizované odborným týmem přímo na ICUK na různá aktuální témata. Pilotní listopadový kemp nesl téma “Návrh způsobu zahrnutí podnikavosti do výuky pro žáky II. stupně ZŠ”.
- **Semestrální kurz,** vzdělávací aktivita připravovaná ve spolupráci s UJEP. Aktuálně je v akreditačním procesu nový obor a studijní předmět na FSE UJEP, jehož součástí bude cvičení a praktická část, kterou připravuje a realizuje ICUK. Začátek této aktivity je plánovaný na zimní semestr 2025.

Výše uvedené akce a aktivity jsou rozděleny dle popisu činností projektu RUR. Odborný tým ICUK podporující podnikavost dále realizuje **osvětovou činnost** zaměřenou na podnikavost samotnou. Často dochází k záměně významu podnikání a podnikavosti, a to nejen u laické veřejnosti. Současně vytváříme síť “**ambasadorů podnikavosti**”, tj. spolupracujících pedagogů přímo na školách v Ústeckém kraji zejména při přípravě realizace aktivit. Ke konci roku 2024 jsou zařazeni čtyři aktivní ambasadoři, a téměř desítka dalších čeká na akreditaci.

4.2 Projekt ROBUL

ROBUL (Robot Ústí) je pilotní projekt pro žáky a mentory z Ústeckého kraje s nadšením do robotiky a techniky s praxí. Zároveň je ROBUL první FIRST robotický tým v Ústeckém kraji a teprve druhý v republice, který se zapojil do mezinárodní soutěže **FIRST Robotics Competition**. Od října má projekt zázemí na Přírodovědecké fakultě UJEP; garantem aktivity je projektová manažerka RUR ICUK, co vede k plynulé návaznosti, zajištění kontinuity a úzkému partnerství mezi ICUK a UJEP.

Inovační centrum Ústeckého kraje, z. s.
Velká Hradební 2800/54
400 01 Ústí nad Labem
www.icuk.cz

4.3 Oblast 4 Podpora vzdělávání k podnikavosti: shrnutí období 6–12/2024

Stěžejní aktivitou je **systematické budování** a vzdělávání v podnikatelských kompetencích ve spolupráci se ZŠ, SŠ a VŠ v celém regionu prostřednictvím soutěžních a nesoutěžních akcí a aktivit se vzdělávacím, motivačním a popularizačním obsahem. Ty jsou detailněji popsány v následujících odstavcích.

V letních měsících byla zahájena příprava akcí a aktivit pro následující školní rok 2024/2025 pro žáky a zimní i letní semestr pro studenty. Byla také dokončena Metodika pro výběr talentovaných žáků na ZŠ a SŠ v Ústeckém kraji a Metodika pro výběr ambasadorů podnikavosti na školách.

V červenci a srpnu se ICUK účastnil akce "**Olympijský festival v Mostě**" při příležitosti konání LOH 2024. Samostatný stánek byl věnovaný žákům a studentům, kde probíhaly soutěžní, vzdělávací a motivační workshopy, podporující podnikavost a další tzv. dovednosti budoucnosti. V srpnu byla spoluorganizována týdenní intenzivní vzdělávací akce "Letní kemp MŮŽEŠ PODNIKAT" v Krásné Lípě, kde odborný tým realizoval vlastní odborné přednášky, konzultační a mentorskou činnost.

Jako dílčí aktivity, realizované ve spolupráci s dalšími partnery (LIPKA, CzechInvest, EduÚL), byly připraveny a zorganizovány **vzdělávací akce pro ředitele a pedagogy**, se zaměřením na systémovou podporu vzdělávání k podnikavosti. Tyto vzdělávací akce položily základ pro vytvoření sítě tzv. "ambasadorů podnikavosti" na školách v Ústeckém kraji.

Ve sledovaném období bylo zrealizováno **33 odborných přednášek na ZŠ a SŠ**. Na dvou středních odborných školách byla zahájena "Startup Academy", která pokračuje až do června 2025. Dále pak spoluorganizování workshopů a přednášek při příležitosti Dne duševního zdraví v Litoměřicích. Aktivní účast projektových dnů na třech středních školách: Gymnázium V. Šmejkala v Ústí nad Labem, Gymnázium Jateční v Ústí nad Labem a Gymnázium v Dubí. Celkem se ICUK účastnil 8 veletrhů středních škol v Ústeckém kraji, kde byla navázána přímá spolupráce se středními školami. Akci **Techdays** spojenou s Veletrhem středních škol ICUK podpořil organizací workshopů pro žáky ZŠ z regionu.

Pro studenty VŠ a univerzit byli realizované tři akce: v rámci mobility studentů popularizační a motivační akce (studijní cesta) návštěvy obce Dolní Břežany, a dvě vzdělávací akce na ICUK: "**Univerzitní inkubátor**" a "**ICUK Bootcamp**". S FSE UJEP probíhala spolupráce **na předmětu "Marketing"**, kde je zajištěna praktická část (vyhodnocení proběhne ve zkouškovém období zimního semestru v únoru 2025). Je připravena praktická část (cvičení) **k novému předmětu "Podnikání"** na FSE UJEP, který čeká na akreditaci.

Cílem je vzdělávat, podporovat a šířit osvětu k podnikavosti, jako důležitou schopnost pro kariérní alternativu v podobě podnikání v budoucnosti s potenciálem dopadu ve strukturálně postiženém regionu. Aktivity jsou realizovány samostatně **s našim odborným týmem a externími experty**.

Inovační centrum Ústeckého kraje, z. s.
Velká Hradební 2800/54
400 01 Ústí nad Labem
www.icuk.cz

Svými vzdělávacími, motivačními a popularizačními akcemi a aktivitami ICUK nastavuje úzkou spolupráci s pedagogy základních a středních škol, všemi fakultami UJEP a dalšími vysokými školami v kraji. Tato synergie mezi akademickým prostředím a praktickým podnikáním rozvíjí podnikatelské dovednosti a kompetence žáků základních a středních škol a vysokoškolských studentů, což je významné pro transformaci strukturálně postiženého Ústeckého kraje.

Síť spolupracujících institucí se rozrůstá a našim dílčím cílem v oblasti podpory podnikavosti je vytvořit **nabídku pro základní a střední školy v Ústeckém kraji** a aktivně jim jednotlivé služby a akce nabízet **v jednotném formátu**. S cílem, aby bylo hledání aktivit vzdělávání k podnikavosti jednoduché a na jednom místě. Aktuálně probíhá mapování institucí, které se věnují podnikavosti přímo, nebo zprostředkovaně, a tuto nabídku šíří v Ústeckém kraji.

Pro efektivní komunikaci s řediteli a pedagogy škol je využíváno **online formát newsletteru** (k prosinci 2024 šest vydání) **a osobních schůzek.** Dále pak **účast na regionálních i celostátních konferencích, kulatých stolech a diskusích** směrovaných tematicky zejména k podnikavosti, kreativitě a podpoře talentů.

Přehled dle aktivit

A. Soutěžní, vzdělávací, motivační akce jednorázové: **1 723** zúčastněných osob

- Přednášky na školách: **33**
- Studentský festival‘‘Creative Minds‘‘: **26 workshopů**
- **Praxe jinak** – dvou až čtyřtýdenní praxe na ICUK: 2 studenti v aktuálním období, 1 vysokoškolský student FSE UJEP (březen–červen) na ICUK, aktuálně 3 vysokoškolští studenti v marketingové agentuře Noesis. V minulém období **9 středoškoláků** (7 ICUK a 2 MmÚnL) a 1 vysokoškolský student (březen–duben).
- **‘‘Startup Academy‘‘** – realizace na dvou středních odborných školách v Mostě pro ucelené skupiny žáků (na každé škole cca 30), ukončení červen 2025.
- **‘‘Letní kemp MŮŽEŠ PODNIKAT‘‘** – intenzivní týdenní kemp probíhal ve dnech 22.-29.8.2024, během kterého 5 kolegů odborného týmu projektu RUR (za ICUK) aktivně přispělo svým odborným mentoringem, vedlo konzultace s účastníky kempu na téma marketing, finance, řízení, sociální sítě, plánování, projektové řízení a další. 2 kolegové byli v porotě v rámci prezentací projektů účastníků den před oficiální prezentací a soutěží projektů před odbornou porotou.
- **‘‘Univerzitní inkubátor‘‘** – do pilotního běhu se zapojili 3 studenti UJEP, z kterých se jeden student účastnil se svým podnikatelským nápadem soutěže "Startup Go Grill” (soutěž startupů, organizovanou v rámci projektu TCÚK), a v konkurenci dalších 7 startupů obsadil 3. místo.

B. **Specializované akce pro podporu talentů** – na základě metodiky byly osloveny školy v kraji, do konce prosince byli vybráni 3 žáci, z kterých byl vyhodnocen jeden, kterému bude poskytnuta podpora pro mimoškolní studium. Jeden žák je v procesu vyhodnocení. V budoucnu je zájem o rozšíření podpory o motivační aktivity zahrnující návštěvy institucí dle zájmu talentovaných žáků.

C. **Stáže a workshopy na ICUK** – do pilotního běhu “ICUK Bootcamp” se zapojili 4 studenti UJEP, další běh s novým tématem startuje v únoru 2025.
D. **Semestrální kurz** – bude realizován od ZS 2025

- **17 proškolených pedagogů** na základních a středních školách v Ústeckém kraji na systémovou podporu vzdělávání k podnikavosti.

Projekt ROBUL pokračuje po březnovém úspěchu na mezinárodní soutěži a od října 2024 má pevné zázemí minimálně do konce roku 2027, a to jako aktivita A.2.38 “Robotým pro mezinárodní soutěže” přímo na Přírodovědecké fakultě UJEP v Ústí nad Labem, pod Katedrou informatiky. Na projektu spolupracují i zástupci Fakulty strojního inženýrství UJEP, Ústavu strojů a energetiky a Inovačního centra Ústeckého kraje. Garantem projektu ROBUL je projektová manažerka RUR ICUK. Tým tvoří 4 odborní členové, 3 mentoři a **13 aktivních členů**, žáků středních škol a učilišť z Ústeckého kraje (Gymnázium Jateční, Gymnázium V. Šmejkala, SPŠ Resslova Ústí nad Labem, SPŠS a SOŠST Ústí nad Labem, SPŠ a VOŠ Chomutov a VOŠ a SŠ Štětí).

Proběhlo výběrové řízení na nákup elektroniky a dílů. Cílem je týmová stavba, programování, rozvoj technických dovedností a zručností, a organizace krajské soutěže týmů (od sezony 2026), jejíž vítěz se účastní soutěže **FIRST Robotics Competition v USA**. Důraz bude kladen na rozšíření spolupráce s dalšími školami, zvýšení technických a inovačních schopností studentů a zajištění dlouhodobé podpory ze strany sponzorů.

V pátek 3. ledna 2025 odjela část mentorů a žáků na “**Kick-Off Event**” do holandského Eindhovenu, kde budou společně s dalšími evropskými týmy sledovat oficiální zadání a podmínky soutěže pro letošní ročník, prezentaci soutěžní arény a herních prvků. Na mezinárodní robotickou soutěž s novým vytvořeným a naprogramovaným robotem pak letí 16. března 2025 do Denveru.

5 Podpora inovačního ekosystému

Zodpovědná osoba: RIS3 manažer

V rámci kontinuální podpory inovačního ekosystému kraje se ICUK jako výkonná jednotka Ústeckého kraje zaměřuje na realizaci Regionální inovační strategie (RIS3) a projektu Smart akcelerátor pro Ústecký kraj III (SMART III – ÚK), který financuje všechny potřebné základní aktivity včetně evaluace a internacionalizace.

5.1 Implementace RIS3 strategie

Regionální inovační strategie je postavená na třech základních principech:

1. **Podpora transformace – kromě generování inovací také jejich absorpce regionálním průmyslem**. Tzn. otevřená strategie formou „open innovations“ s využitím

Inovační centrum Ústeckého kraje, z. s.
Velká Hradební 2800/54
400 01 Ústí nad Labem
www.icuk.cz

internacionalizace. Příkladem může být transformace automotive firem na výrobu komponentů pro vodíkovou ekonomiku apod. Tento cíl bude podporovat hlubší zapojení ICUK a Ústeckého kraje do mezinárodních sítí typu EBN, ERRIN, EEN, New European Bauhaus, S3 platformy, Regional Innovation Valleys Hydrogen Valley, panevropské hodnotové sítě a jejich investice v rámci programů S3 platform for coopreation (DG Regio) a Just transition platformy (dekarbonizace).

2. Zahrnutí **jak inovací postavených na technologiích (tech drive), tak inovacích postavených na tlaku společenských změn.** Typickým opatřením je podpora "green" a "digital". Jak malé a střední firmy, tak velké firmy hledají cesty, jak se vypořádat s požadavky taxonomie a fit-for-55. Efektivní může být **zaměření na průřezové problémy domén**, například úspora energie, která se dotýká všech oborů. To samé platí pro digitalizaci. Koncentrace na průřezovou aktivitu může přinést vyšší pozitivní dopad na ekonomiku regionu. Jde o soustředění nikoliv na doménu jako takovou (např. energetika), ale na její transformační cíl (snížení spotřeby energie, podíl alternativní výroby energie).
3. **Zaměření strategie na růstové a „nově formující se“ (emerging) obory**, tedy nikoliv jen statistický zpětný pohled na strukturu průmyslu. Smyslem je rozvinout inovační ekosystém kolem zárodků nových znalostí a infrastruktur a následně je propojit do mezinárodních hodnotových řetězců. Příklad vědecké spolupráce, například u infrastruktury Ringen, která již zde existuje, ale pomocí transferů technologií a podporou spin-off firem lze podpořit aplikaci této vědecké spolupráce do inovací a vzniku nových firem v Ústeckém kraji. Obdobný příklad můžeme najít u GET Centrum UJEP a velkou příležitostí může být napojení na polovodičový průmysl v Sasku a na Moravě.

Pro identifikaci nových oborů je využíván tzv. **EDP proces** (Entrepreneurial Discovery Process) dle požadavků Národní RIS3 a Evropské komise pro určení růstových a nově formujících se oborů. Jde o zapojení lokálních odborníků z průmyslu, akademické sféry do návrhu a implementace RIS. Regionální skupiny EDP umožní hledat domény specializace nikoliv jen podle statistického pohledu, ale podle reálného vývoje ve firmách. Díky napojení na Národní Inovační platformy (MPO) je možné v EDP sledovat „předvídavý“ (foresight) pohled na vývoj technologií a inovačních potřeb. Cílem je definovat další sdílené infrastruktury a jejich business modely (transformation labs, sandboxes).

Při plánování a přípravě jednotlivých opatření jsou preferovány takové aktivity, které se nacházejí na průniku vertikálních a horizontálních priorit, tzn. od šíře zaměřených plošných opatření se přechází k intervencím, které se zaměřují do vybraných oblastí krajské specializace.

RIS3 definuje ***domény specializace*** rozdělené do dvou oblastí:

a) **Hlavní oblasti specializace** – obory výrazně statisticky zastoupené v Ústeckém kraji, nově jsou domény postavené na posunu od „někud“ (chemie) „někam“ (zelená

chemie), je vynechán sklářský průmysl a nově je zahrnuta do cíle domény energetika (tedy úspory ve výrobě skla).

- **chemie** – zaměření na tzv. "zelenou chemii" a sektor „cleantech";
- **energetika** – nová energetika, skladování a optimalizace, obnova krajiny včetně propojení na agrosektor (obnova a rekultivace ploch), výroba vodíku, geotermální energetika;
- **strojírenství** – automotive sektor, nové obory pro konverzi automotive.

b) **KETs (průřezové) technologie, které se dotýkají většiny oborů** – tyto domény vychází zejména z regionálně nově rozvíjených oborů (emerging) nebo potřeb.

a. **nanotechnologie** – ve vazbě na přírodovědecké obory na UJEP a „zelenou chemii";

b. **digitalizace** – zejména aplikovaná digitalizace v oblastech jako jsou Průmysl 4.0 mobilita, zdravotnictví (eHealth), vzdělávání a „smart city" s využitím AI, 5G technologií, robotiky, simulačních a aditivních technologií;

c. **kulturní a kreativní odvětví** – zejména ve vztahu k humanitním oborům a designu na UJEP, netechnické inovace podporující transformaci, což je zcela v souladu s ''filozofií'' New European Bauhaus.

Domény jsou provázány s horizontálními prioritami, kde jsou čtyři tematické a pátá podpůrná priorita. Jsou to:

a) lidé pro inovace, výzkum a vývoj;

b) inovativní a konkurenceschopné firmy;

c) kvalitní výzkum a jeho aplikace;

d) inovace ve veřejné sféře;

e) podpora inovačního ekosystému.

Základní S3 tým v roce 2024 připravil **sedm nových strategických projektů** které naplňují vertikální a horizontální priority. Detailní plán obsahuje dokument „Akční plán RIS3". **Zvláštní důraz je kladen na tato témata:**

- projekty podporující/rozvíjející strategické projekty OPST (Transformační centrum, GET, Synergie a další), jako například spin-off programy pro nové firmy využívající výstupy výzkumné činnosti těchto center;
- projekty podporující potencionální systémové (transformační) inovace (např. vodík, digitalizace, cleantech);
- nástroje postavené na odklonu od podpory podnikání formou grantů, tedy vývoj a vytvoření partnerství pro různé typy finančních nástrojů (měkké úvěry, quasi-equity financování, corporate venturing aj.);

- projekty zajišťující udržitelnost ověřovaných pilotních nástrojů (centrum Průmyslu 4.0 pro TCÚK, simulační centrum, Welcome office v rámci RUR, Job Watch v rámci vodíkové platformy);
- zapojení ekosystému do evropských hodnotových řetězců (podpora exportu, mezinárodní „sourcing“, výzkumná spolupráce aj.);
- potenciál pro stimulaci inovací pomocí veřejných investic (digitalizace, mobilita) do budoucna ideálně s využitím nástrojů typu PPC (Pre-commercial procurement – PCP);
- řešení dopadů ekonomické transformace na udržení pracovních míst (kulturní a kreativní odvětví ve vazbě na řemesla, cestovních ruch, oblast vzdělávání a inovace ve vzdělávání).

5.2 Smart akcelerátor pro Ústecký Kraj III (SMART III – ÚK)

ICUK je výkonnou jednotkou projektu. Cílem projektu je růst kapacit a kompetencí přispívajících k rozvoji inteligentní specializace v Ústeckém kraji na bázi RIS3 ÚK. Mezi hlavní cíle patří zkvalitnění prostředí pro zlepšení inovační výkonnosti kraje, zajištění kapacity a klíčových kompetencí odborníků, příprava a realizace strategických projektů, podpora ekosystému a spolupráce aktérů v území vč. posílení jejich komunikace a marketingu. Důraz je kladen také na podporu a zavádění nových nástrojů v rámci tzv. pilotovaných intervencí. Projekt tedy slouží **k rozvoji inovačního ekosystému v jeho jednotlivých doménách**, **tvorbě regionální inovační strategie, jejího akčního plánu a jeho implementace**.

Aktivity za rok 2024 byly realizovány v souladu s projektovým záměrem a dále z aktuálních změn v Regionální inovační strategii (RIS3) a jejího akčního plánu schválenými orgány Kraje. Projekt je rozdělen do tří hlavních části:

a) základní tým;

b) pilotní ověření;

c) podpůrné aktivity.

Ad a) Základní tým

Cílem aktivity je „rozvoj inovačního prostředí v kraji v návaznosti na RIS3 ÚK‘‘, komunikace mezi klíčovými stakeholdery v kraji, síťování aktérů inovačního prostředí a podpora vzniku nových kontaktů a projektů spolupráce, aktualizace a projednání RIS3 ÚK a Akčního plánu RIS3 ÚK, fungování krajských inovačních platforem a KRK, příprava strategických intervencí/projektových záměrů a hledání zdrojů pro jejich realizaci, koordinace EDP mezi národní a krajskou úrovní, včetně přenosu informací mezi národními a krajskými inovačními platformami. Celkově nyní tým sleduje přes **60 projektů** a programů přispívajících k rozvoji inovačního ekosystému s rozpočtem cca **6 mld. Kč.**

Realizovány jsou tyto činnosti:

- **iniciace** strategických projektů doplňujících chybějící aktivity v inovačním ekosystému, a to v každé technologické (hlavní i „vynořující se“ nové) doméně;
- **EDP proces**, zjišťování technologických trendů důležitých pro rozvoj konkurenceschopnosti podniků, VaV institucí ale i veřejné správy a jejích služeb (například aktivity jako Smart government, eHealth apod.);
- **technologický skauting**, iniciace a podpora spin-off firem, startupů;
- **kooperace** s velkými podniky při řešení platforem, klastrů, spin-off, které mohou mít dopad na rozvoj spolupráce s výzkumnými institucemi a malými a středními firmami;
- **průzkum potřeb** malých a středních firem pro nabídku veřejných služeb stakeholderů Inovačního ekosystému (One Stop Shop).
- **příprava** nových výzev rámci programu OPST zaměřených na přenos inovací do průmyslové a podnikatelské praxe, například dvě výzvy pro aplikační výzkum v hodnotě 1 mld. Kč.

Ad b) Pilotní ověření

Celkem jsou připraveny tři piloty, které jsou dále popsané v jednotlivých popisech:

1. **DigiLab** – v tomto pilotu je cílem nejen vytvořit ve spolupráci s Fakultou strojního inženýrství UJEP menší pracoviště, ale také celkově otestovat koncept sdílených infrastruktur, jejich organizační, právní a ekonomické nastavení včetně testování možných byznys modelů s ohledem na legislativu veřejné podpory. Inspirací budou infrastruktury typu CEITEC, ale i některé klastrové a platformové iniciativy, testovací, certifikační centra. **V roce 2024 byla zahájena věcná činnost DigiLabu**, tedy spuštění vzdělávací aktivity na osvojení technologií 3D tisku a průmyslové automatizace pro studenty středních a vysokých škol plus veřejnost. Aktuálně se do projektu zapojuje až 150 osob měsíčně. Garantem je FSI UJEP.
2. **Welcome Office** – tento pilot přispívá k řešení jedné z velkých slabin Ústeckého kraje, a to nedostatku kvalifikovaných, zejména vysokoškolsky vzdělaných pracovníků. Pilotní ověření testuje vytváření podmínek pro návrat odborníků, kteří z kraje odešli, ale zejména nalákání zahraničních pracovníků pro regionální výzkumná pracoviště. Pilotní ověření je prováděno na zahraničních studentech a pracovnících pro vzdělávací centra Ringen, UNICRE a UJEP. Garantem je Czechinvest.
3. **Job Watch** – relativně novým prvkem v procesu RIS3 je práce s EDP skupinami. Cílem je vyzkoušet propojení EDP skupin s trhem práce, zejména s orientací na školství a celoživotního vzdělávání v nových technologických trendech. Garantem je HSR ÚK.

Ad c) Podpůrné aktivity

Jedná se zejména o marketing a budování brandu kraje, blíže je vše popsáno v části Marketing. Bude pokračovat odborné vzdělávání nejen týmu SA III – UK, ale i stakeholderů, částečně ve spolupráci s národní úrovní (MPO a CzechInvest). Důležitou částí vzdělávacích aktivit je „internacionalizace“, tedy rozvoj zahraničního networkingu. Pro projekt jsou tedy typické časté výjezdy týmu do zahraničí s cílem zasíťování regionu, přenos dobré praxe, prezentace Ústeckého kraje. Poslední aktivita této sekce je analytická činnost a evaluace. Zde se tým projektu věnuje shromažďování a analýze informací o vývoji inovačního ekosystému (lidské zdroje, patenty, investice do VaV, specializační doména aj.). Nově se projekt zaměřil i na evaluaci dopadů veřejných intervencí, konkrétně pak spoluprací s WorldBank na impaktové evaluaci voucherů.

5.3 Internacionalizace a rozvoj

Pro posilování mezinárodní spolupráce a tvorby mezinárodních projektových partnerství se bude jednak využívat potenciálu existujícího členství ICUK v síti European Business and Innovation Centre Network (EBN), New European Bauhaus (NEB) a kontaktů v European Enterprise Network (EEN) a dalších včetně realizace nového konceptu ICUK Global.

ICUK Global je podpora internacionalizace a expanze do zahraničí pro MSP a startupy, ICUK díky této aktivitě otevírá dveře na zajímavé zahraniční trhy a stává se partnerem pro investory při vstupu do regionu, potažmo celé ČR, ICUK Global se pohybuje v těchto oblastech:

- pomoc se vstupem na nové trhy, hledáním partnerů v oblasti technologií a inovací v Evropě (EEN);
- služby, partnerství, vzdělávání a finanční zdroje pro úspěšnou expanzi firem do zemí v rámci Evropské unie prostřednictvím členství v nejvýznamnější platformě inovačních center v Evropě, European Business Innovation Network, (EBN);
- pomoc s ochranou duševního vlastnictví a expertní poradenství při vstupu na trhy v Indii a Latinské Americe (IP SME Helpdesk Eurochambers);
- inovační spolupráce aktérů napříč Evropou, společenské výzvy, soudržnost a meziregionální spolupráce, získání evropské značky Regional Innovation Valleys (RIV) a členství v platformě RIS3 manažerů S3 CoP organizovanou DG Regio.
- členství v Just Transition platform, platformě sdružující uhelné a industriální regiony. Nominace jednoho experta pro poskytování podpory dalším uhelným regionům (peer to peer konzultace) s cílem zvyšovat povědomí o Ústeckém kraji jako aktivním transformujícím se regionu.
- Nominace experta do Interreg Europe peer to peer databáze, poskytování podpory dalším regionům v oblasti know how, které ICUK má s cílem zvyšovat mezinárodní viditelnost Ústeckého kraje

- podpora spolupráce se švédskými partnery, zázemí pro schůzky, semináře, prezentace nebo společenská setkání (PAVILON – prostor pro české podnikatele ve Stockholmu);
- přístup do inkubačních a akceleračních business center a investičních skupin v Evropě a Africe (ENRICH IN AFRICA);
- služby pro sdílení zkušeností a dobré praxe, zejména při budování TCÚK (ecoplus DIGITAL GmbH St. Pölten, Austria a EIT Manufacturing);
- služby pro aktéry z oblasti průmyslu, regionů, měst a výzkumné organizace, pro naplňování cíle klimatické neutrality 2050 (Hubs4Circularity);
- podpora firem se zájmem o vstup na irský trh, nebo startupy, které se chtějí zasídlit v irském Dublinu (FURTHR Centre Dublin, Ireland);
- služby pro firmy a jednotlivce se zájmem o získání zkušeností s trhem v USA, navázání spolupráce s univerzitami nebo obecně (USA point/vyjednávání vstupu do platformy ENRICH IN USA).

5.3.1 Internacionalizace obecná

Teritoriální orientace aktivit je zarámovaná na několika úrovních v rámci, kterých hledá průniky, synergie a vzájemné posilování, tj EU, ČR, region, ICUK případně orientace dalších regionální aktérů. Plnění je provázané na cíle projektu SMART III – ÚK, koncepce ICUK, ale hlavně S3 regionu – rozvíjení tematických priorit a domén. Z hlediska logiky je fungování zahraničních vztahů organizace následovná: nositelem a čelním představitelem zahraniční spolupráce ICUK je ředitel, koordinátor zahraniční spolupráce odpovídá za koncepční práci a zajištění koherence a provázanosti jednotlivých aktivit směrem do zahraničí, a to jak ředitele, tak odborných zástupců (např. strategických developerů). Operativní řízení běžících projektů má na starost manažerka rozvojových projektů. Soulad s RIS3 zajišťuje RIS3 manažer. Vytvořené struktury odpovědných pracovníků rozvíjí stanovenou i tematickou prioritu (např. vodík, digitalizace atp.), ale jsou prvním kontaktem i pro vybrané teritoriální oblasti.

Činnost odborného týmu (developeři, analytici…) podporuje sdílení dobré praxe z projektových aktivit, fungování ekosystémů, nástrojů podpory a politik, dále příležitostí pro výměnu zkušeností a financování spolupráce, ale také strategický, koncepčních a analytických materiálů s vazbou na internacionalizaci (ekonomika, odvětví, EU…). Díky rozvíjeným sítím a zahraničním aktivitám dalších členů týmu (např. projekty, studijní cesty atp.), dochází již ke sdílení praxe a příležitostí i po této linii.

5.3.2 Podnikatelský rozvoj regionu

V listopadu 2024 bylo spuštěno oddělení Business Development (BD) Inovačního centra Ústeckého kraje s cílem podpořit **rozvoj regionálního hospodářství** a zatraktivnit Ústecký kraj

pro domácí i zahraniční investory. Mezi hlavní aktivity spadá: *koncepce a plánování*, *jednání s partnery a městy*, *spolupráce s průmyslem (firmami)*, *rozvoj polovodičového průmyslu* (snaha stát se centrem polovodičového průmyslu v Čechách, *projekty strategických zón*, *Welcome office ÚK* (s návazností na předchozí projekty s cílem poskytnout centralizovaný zdroj informací a podpory pro potenciální kvalifikované pracovníky v ÚK) a zároveň *příprava konkrétních klíčových projektů* (např. regenerace brownfieldů, strategické průmyslové zóny).

Aktivity by měly sloužit pro zajištění kooperace a posílení Ústeckého kraje u projektů, které mohou být velkou příležitostí pro přetvoření Ústeckého kraje v dynamický a konkurenceschopný region, připravený na změny a výzvy budoucnosti.

5.3.3 Expertízy, Analýzy

Mezi klíčové činnosti ICUK aspektu **expertíz** a **analýz** bude nadále patřit analytická koordinace EDP skupin. Vznikly databáze ekonomických subjektů a aktérů pro jednotlivé EDP skupiny. Bude pokračovat spolupráce s mezinárodními týmy a institucemi např. World Bank, EBN atd. Dle potřeby a poptávky budou nabízeny služby v oblasti strategie a posudků pro rozvoj regionu, aktuálně například analýza účinnosti inovačních voucherů Ústeckého kraje. Zásadní bude příprava analýzy sledující celkový dopad aktivit ICUK na regionální ekonomiku a inovační ekosystém, která bude použita pro návrh nového Smart Akcelerátor IV.

5.4 Oblast 5 Podpora inovačního ekosystému: shrnutí období 6–12/2024

Celkově již díky projektu Smart III – ÚK pracují developeři s více jak **60 projekty** na území Ústeckého kraje. Činnost projektu SA III je specifická, jelikož příprava projektů je dlouhodobá záležitost, která často přesahuje dobu jednoho roku či více let. Z toho důvodu jsou sledovány projekty celkově v portfoliu, než aby byly sledovány konkrétní výsledky za kratší období (např. půlroční).

Developeři základního týmu připravili nová mezinárodní partnerství, a vznikly mezinárodní projekty financované z aktuálně dostupných zdrojů. Jsou sledovány dostupné zdroje k financování mezinárodních projektových aktivit s vazbou na financování a rozvoj stávajících či nově zaváděných služeb ICUK (inkubace, akcelerace, transfer znalostí/technologií, digitalizace MSP, podpora B2B spolupráce) a řešené tematické oblasti a prioritní cíle krajské inovační strategie pro rozvoj ekosystému. Zejména se jedná o programy Horizont Evropa, INTERREG Central Europe a INTERREG VI A (ČR-Sasko) a Visegrad Fund, Erasmus+. Oblasti: cleantech, cirkulární ekonomika, mobilita, energetika, digitalizace, kulturní a kreativní odvětví, Smart City, NEB, zdravotnictví a sociální služby, podpora malých a středních podniků – inovace, rizikové projekty a další dle potřeby).

Co se týče strategických projektů a iniciativ, bylo zaměření mířeno na některé šířeji pojaté iniciativy, tzn. nikoliv jednorázově připravované projekty do některé z aktuálních výzev, ale systémové projekty jako je:

- Vodíková platforma (specifická výzva OP ST) - projekt je v přípravné fázi
- **Finanční nástroje** – MPO, komunikace s NRB a MŽP ohledně výběrového řízení na správce fondu. Výzvy v rozsahu 320 mil. Kč se připravují na druhou polovinu roku 2025.
- **Výzva OP ST VaVaI** – spolupráce s MŽP a stakeholdery na formulaci výzvy, analýza absorpční kapacity, celkově byl připraven program za 1 mld. Kč.
- **Šířeji pojatá spolupráce** s klíčovými ryze technickými vysokými školami jako je například VŠCHT a ČVUT, centrum cirkulárních technologií v Čížkovicích nebo nové záměry na pobočce ČVUT v Děčíně (datové centrum, bio materiály, kvantové technologie, malé reaktory, inteligentní doprava).
- **Spolupráce s pilířem IV** TCÚK, Výzkumným ústavem rostlinné výroby (pracoviště Chomutov), Czech **Hemp** klastrem a FŽP UJEP na rozvoji strategické oblasti, která se zaměřuje na technické plodiny (pěstování, zpracování a výroba, nové využití).
- **Téma „nové energetiky“** postavené na výstupech projektu StoreMore (příprava tématu pro OP ST II) včetně vazeb na projekt CirkTech VŠCHT.

Programově bylo ze strany ICUK připraveno Podnikatelské fórum zaměřené na Transfer technologií. Podařilo se také rozběhnout spolupráci s UJEP na aktivizaci pracoviště Technologického transferu na UJEP. V průběhu druhé poloviny roku 2024 proběhlo několik cest pracovníků UJEP pro získání zkušeností a připravuje se strategický projekt na rozvoj Centra transferu technologií CTTZ.

V druhé polovině roku 2024 byla možnost účastnit se jako aktivní přednášející při workshopech Just Transition platformy v Bruselu, v rámci peer review Intereg Europe byla podpořena tvorba RIS3 strategie v západní Makedonii, kde byl prezentován náš **inovační ekosystém** na evropské platformě S3 manažerů v Rimini (S3CoP při DG Regio).

Smart akcelerátor III

Provoz pilotu **Digilab** byl spuštěn v minulém období a od letních měsíců probíhaly nejrůznější aktivity jako dokončení webových stránek a tvorba dalších propagačních materiálů. Bylo pořízeno nové strojové vidění, což také napomohlo k prezentaci hotových výsledků z 3D tiskárny – např. olympijské medaile na Olympijském festivalu v Mostě (kde byly zároveň šířeny výše uvedené propagační materiály). Dále bylo stanoviště 3D tisku Digilabu součástí startupového festivalu Fest Up. Největší zájem o návštěvu DigiLabu je ze stran základních a středních škol a dále veřejnosti (hobby kutilové), někteří z nich dílnu navštěvují opakovaně. Celkově za rok 2024 navštívilo přes 1700 osob, v období od června do prosince to bylo přes **750 osob.**

Program **Welcome office** byl úspěšně ověřen. Byla připravená metodika a částečně bude realizován na UJEP se zaměřením na studenty a pracovníky školy a částečně v rámci proinvestičních aktivit na ICUK.

Pilot **Job Watch** byl testován v rámci naší největší EDP skupiny, „Vodíkové platformy ÚK " na pozici operátor vodíkové výroby. Projekt bude po pilotním ověření dále rozvíjen v rámci aktivit HSR ÚK.

V rámci **internacionalizace** navazovaly v tomto období aktivity na členství v EBN a RIS3 platformách. Rozvíjí se kontakty díky získání statutu **Regional Innovation Valley**. Zde probíhají jednání o možnosti kofinancování plánovaných evropských výzev (např. z OP ST). Teritoriální prioritou zůstává Německo (Sasko) a to zejména v kontextu rozvoj vodíkových údolí. Důraz se klade na budování pevné vazby na strategické partnery v tematických oblastech pro realizaci konkrétní spolupráce s firmami a dalšími regionálním aktéry.

Investice **TSMC/EMSC** v Drážďanech přináší strategicky významné příležitosti pro region a jeho aktéry pro rozvoj nové oblasti – výroby polovodičů. Význam hraje poloha a podíl chemického průmyslu. Snahou je vytvořit také podmínky, aby do regionu přicházeli investoři s ambicí spolupracovat na vzdělávacích a VVI aktivitách. ICUK je zapojen do mapování polovodičového průmyslu (CI), získal cenné zkušenosti z USA, účastnil se konferencí zaměřených na polovodiče (IPCEI, The semiconductor heart of Europe?). ICUK zástupci se podíleli na informování novinářů a potenciálních investorů o regionu, propojovali se na regionální aktéry (např. UJEP, KHK). Národní polovodičová strategie bude podporovat i zapojení regionálních firem do hodnotového řetězce. ICUK podpořil formou LoI i podání projektu UTB do výzvy i3, to umožní získat informace k rozvoji vzdělávacího systému. V rámci účasti na SEMICON Europa v Mnichově jsme jednali se zástupci Exyte, Silicon Saxony a EMSC. V koordinaci MMR se připravilo opatření na tvorbu regionálního kompetenčního centra pro dodavatelský řetězec, které by mělo navazovat na národní centrum kompetence. Aktivita je koordinována zejména s CzechInvestem, MPO, UJEP, ČVUT, CNSC (ICUK je členem) a TCCCZ (ICUK má podepsané MoU).

Mezi konkrétní výstupy aktivit nového oddělení Business Developmentu spadá příprava návrhu koncepce BD pro stanovení dlouhodobé strategie sloužící k rozvoji kraje v návaznosti na aktuální potřeby a příležitosti. Kromě jednání s několika firmami – např. i s tajvanskou komorou C-TECH proběhla řada jednání s RRA a CzechInvestem. Pro připravovaný projekt strategické zóny bylo klíčové setkání se zástupci města Ústí nad Labem a architektkou města Ústí nad Labem, během kterého byly představeny plány na nadcházející projekty a byla nastavena kooperace pro realizaci těchto záměrů, zejména s ohledem na připravovaný územní plán města.

Byl podán projekt strategické průmyslové zóny v rámci VÝZVY Č. OPST 23/2023 K: OBNOVA ÚZEMÍ – KONCEPCE A PŘÍPRAVA PROJEKTŮ, jehož cílem je podpora nových investic. Důležitá byla příprava studie „Zóna Předlice", která ukazuje možnosti využití brownfieldů pro nové průmyslové projekty. V rámci přípravy byly osloveny developerské firmy s nabídkami

Inovační centrum Ústeckého kraje, z. s.
Velká Hradební 2800/54
400 01 Ústí nad Labem
www.icuk.cz

průmyslových prostor, což by mělo ulehčit příchod nových investorů do kraje. V rámci projektu se také počítá s novým investorským webem. Projekt Welcome office navazuje na dřívější projekty a má za cíl poskytnout centralizovaný zdroj informací a podpory pro potenciální kvalifikované pracovníky v Ústeckém kraji.

6 Ostatní projekty

Zodpovědná osoba: Manažerka rozvojových projektů

6.1 Realizované projekty

= Projekty, které ICUK realizuje jako partner

- **EDIH ČVUT**

EDIH ČVUT propojuje výzkumnou a soukromou sféru, poskytuje a zprostředkovává inovativní služby podporující digitalizaci s využitím umělé inteligence (AI) a strojového myšlení (ML) zejména pro malé a střední podniky a veřejnou správu. Cílem je posílit zavádění a využívání AI v klíčových sektorech české ekonomiky a také podpořit evropskou konkurenceschopnost zapojením českých firem i veřejné správy do celoevropského AI ekosystému, který je založen na excelenci a důvěře. Díky zapojení v silném konsorciu mezinárodních partnerů tohoto projektu bude ICUK moci nabídnout firmám expertízu v oblasti implementace umělé inteligence a strojového myšlení do výrobních procesů.

Zdroj financování: PROGRAM DIGITÁLNÍ EVROPA a NÁRODNÍ PLÁN OBNOVY

- **GREENE 4.0**

Zpracovatelský průmysl ve střední Evropě je vystaven změnám. Globální dodavatelské řetězce jsou stále více narušovány a ekologický přechod si vyžaduje udržitelnější, chytré hodnotové řetězce. Projekt GREENE 4.0 podporuje výrobní podniky při pilotním zavádění těchto nových hodnotových řetězců. Projekt také pomáhá spoluvytvářet nové produkty a služby prostřednictvím otevřených inovačních přístupů. V nich spojuje podnikatelský sektor se vzdělávacím a výzkumným sektorem a rozhodovacími orgány.

Zdroj financování: INTERREG CENTRAL EUROPE

- **STOREMORE**

Skladování energie je klíčem k využití plného potenciálu obnovitelné energie. Tento průkopnický projekt se zaměřuje na kritický problém skladování energie v Podunají, konkrétně na dopady současných metod skladování na životní prostředí a na potřebu udržitelnějších alternativ. V rámci projektu EUSDR. Výstupem projektu bude analýza a podpora řešení

pro skladování energie, vývoj nástrojů pro zmírnění nestability OZE, přispění k urychlenému přechodu na obnovitelné zdroje energie a k lepší vyváženosti elektrické sítě.

Zdroj financování: INTERREG DANUBE

- **IntegrAGE**

Projekt je zaměřen na podporu integrace starší pracovní síly (55+) na trh práce s cílem zachovat jejich znalosti a dovednosti a zároveň jim pomoci přizpůsobit se změnám v pracovním prostředí. Smyslem projektu je zvýšit účast starších pracovníků na trhu práce, zabránit nechtěnému předčasnému odchodu do důchodu a prodloužit jejich produktivní pracovní život. Projekt také řeší nedostatek kvalifikovaných pracovníků, zejména v regionech s nepříznivou pracovní mobilitou. Důležitým prvkem projektu je důraz na zdravou rovnováhu mezi prací a soukromým životem.

Zdroj financování: INTERREG DANUBE

- **COEUS**

V dnešním rychle se vyvíjejícím digitálním prostředí je zásadní zajistit, aby digitalizace probíhala zodpovědně s náležitým ohledem na sociální, ekonomické, technologické a environmentální faktory. Cílem projektu je podporovat zodpovědný digitální přechod ve střední Evropě, díky nadnárodnímu rozvoji a aplikaci dovedností Corporate Digital Responsibility (CDR) v malých a středních podnicích (MSP). Projekt řeší problém nedostatku odpovědných digitalizačních dovedností v MSP tím, že navrhuje přístup, který buduje schopnost zaměstnanců malých a středních podniků posuzovat a podnikat kroky k řešení identifikovaných problémů.

Zdroj financování: INTERREG CENTRAL EUROPE

Tabulka č.3: Hodnoty realizovaných projektů

Název projektu	Hodnota	Poznámka
eDIH	474 740 Kč + 19 968 EUR (cca 976 544 Kč)	(rozpočet ICUK v letech 2023–2025)
GREENE	195 720EUR (cca 4 918 444 Kč)	(rozpočet ICUK v letech 2023–2026)
STOREMORE	270 100EUR (cca 6 787 613 Kč)	(rozpočet ICUK v letech 2024–2026)
GREENE 4.0	195 720EUR (cca 4 918 444 Kč)	(rozpočet ICUK v letech 2023–2026)

Inovační centrum Ústeckého kraje, z. s.
Velká Hradební 2800/54
400 01 Ústí nad Labem
www.icuk.cz

InterAge	55 905EUR (cca 1 404 893 Kč)	(rozpočet ICUK v letech 2024–2026)
COEUS	112 920EUR (cca 2 837 680 Kč)	(rozpočet ICUK v letech 2024–2026)

6.2 Připravované projekty

= Projekty, které jsou zahájeny či připraveny k realizaci od roku 2025

- **CESMOD (realizace od září 2024)**

CESMOD je interdisciplinární výzkumné centrum, které reaguje na aktuální výzvy v oblasti rozvoje odolné, smart, inovativní a udržitelné společnosti v České republice. Projekt propojuje akademickou sféru, inovační centra a odborníky v oblasti Smart Cities, Smart Villages a Smart Regions, aby vytvořil kvalitní výzkumné a metodické zázemí pro efektivní implementaci SMART řešení. ICUK se v rámci projektu soustředí na podporu aplikace výstupů do praxe, včetně posilování kapacit veřejné správy a organizací při plánování a realizaci SMART opatření. Projekt přispívá ke zvyšování povědomí a vzdělávání o SMART problematice, podpoře síťování a transferu technologií a znalostí s cílem zlepšit koordinaci a efektivitu implementace inovativních řešení na národní, regionální i místní úrovni.

Zdroj financování: Technologická agentura ČR (program SIGMA – DC5).

- **Rozvoj vodíkového údolí ÚK (plánovaná realizace od 1/2025)**

Projekt „Rozvoj vodíkového údolí v Ústeckém kraji“ podpoří rozvoj regionu jako centra vodíkových technologií a inovací, a to v souladu se strategickými dokumenty EU a ČR. ICUK se v roli partnera zaměří na odbornou podporu při přípravě strategických dokumentů, implementaci vodíkových technologií a osvětu mezi odbornou i laickou veřejností. Projekt zahrnuje tvorbu a aktualizaci klíčových strategií, analýz a akčních plánů, stejně jako vzdělávací a komunikační aktivity. Díky těmto aktivitám projekt připraví region na efektivní využití dotačních zdrojů a přispěje k rozvoji inovativního hospodářství s vysokou přidanou hodnotou.

Zdroj financování: Operační program Spravedlivá transformace.

Tabulka č.4: Hodnoty připravovaných projektů

Název projektu	Hodnota	Poznámka
CESMOD	2 984 330 Kč	(rozpočet ICUK 09/2024–12/2029)

ROZVOJ VODÍKOVÉHO ÚDOLÍ	9 366 843 Kč	(rozpočet ICUK v letech 2025–2029)

6.3 Projekty v hodnocení

= Projekty, které budou v případě úspěchu předloženy valné hromadě (v roce 2025) se žádostí o schválení do zapojení. Podány byly žádosti o dotace na tyto projekty, kde se v případě úspěchu počítá s aktivní účastí ICUK:

- *Life+*
  - **CoEnergyParks** – modely spolupráce firem na využití OZE (obnovitelných zdrojů energie) a energeticky úsporných opatření (36 měsíců, zahájení cca 7/2025)
  - **OneStopShop** – vytvoření helpdesku a poradenského místa pro zateplení budov a snížení jejich energetické náročnosti (36 měsíců, zahájení cca 7/2025)
- *Interreg ČR x Sasko* (bude se schvalovat v Monitorovacím výboru na jaře 2025)
  - **ENTRANCE** – vzdělávání v oběhovém hospodářství (6/2025–9/2027)
  - **NET4DIGI** – podpora digitalizace a inovací MSP prostřednictvím přeshraniční spolupráce ČR x Sasko (9/2025–2/2028)
- *Interreg Central Europe – 3.výzva* (zahájení spíš až v roce 2026, případně 12/2025)
  - **TWINTERACT** – téma využití digitálních dvojčat v oblasti poskytování zdravotní péče
  - **SwiCE** – management odpadních vod, sensory a řízení spotřeby vody v okrajových územích

6.4 Oblast 6 Ostatní Projekty: shrnutí období 6–12/2024

Inovační centrum Ústeckého kraje (ICUK) v druhé polovině roku 2024 pokračovalo v realizaci několika významných mezinárodních projektů zaměřených na digitalizaci, udržitelnost a inovace, jako jsou **EDIH ČVUT**, který propojuje výzkum s praxí a podporuje zavádění umělé inteligence a strojového učení v malých a středních podnicích, nebo **GREENE 4.0**, pilotující udržitelné hodnotové řetězce ve výrobě. Současně byly zahájeny nové projekty, například **STOREMORE**, zaměřený na zlepšení skladování energie pro obnovitelné zdroje, a připravena realizace dalších iniciativ. Projekty **IntegrAGE** a **COEUS** od roku 2024 cílí na podporu starší pracovní síly a odpovědného digitálního přechodu v MSP. ICUK se dále podílí na přípravě Interdisciplinárního centra **CESMOD**, které se zaměří na SMART řešení, a na projektu Rozvoj vodíkového údolí ÚK, který od roku 2025 posílí region jako centrum vodíkových technologií. Kromě těchto aktivit byly podány žádosti o financování dalších projektů, včetně energeticky úsporných opatření a přeshraniční digitalizace. Tyto projekty posilují pozici ICUK jako klíčového aktéra v oblasti inovací a regionálního rozvoje.

7 Marketing

Odpovědná osoba: Manažer marketingu

Marketing ICUK je v první řadě servisní složkou pro propagaci služeb, programů a aktivit ICUK, potažmo dalších stakeholderů na podporu inovačního ekosystému v regionu. Jeho smyslem je prostřednictvím různých nástrojů a kanálů pro tyto služby, programy a aktivity nadchnout cílové skupiny a motivovat je, případně vybízet k následování a další aktivitě.

Pro rok 2024 ICUK zůstal věrný hlavním pilířům propagace – event marketingu, online marketingu a content marketingu. Využíval své stávající, již vyzkoušené, formáty a kanály komunikace a rozvíjel nově uvedené v roce 2023. Rok 2024 byl v ICUK do značné míry věnován stabilizaci služeb, projektů a činností a s tím spojeným ukotvením obsahovým i grafickým.

7.1 Oblast 7 Marketing: shrnutí období 6–12/2024

Marketing byl v celém roce 2024 ze strany ICUK průběžně naplňován skrze vytyčené cíle (v bodech 1-12 koncepce 2023). Za rok 2024 ICUK v rámci projektů Smart III – ÚK a TCÚK realizoval **39 akcí** s návštěvností **1268 lidí**. Vrcholem roku byl pravidelný festival startupů **Festup**, který navštívilo na **300 studentů** a začínajících podnikatelů a tradiční akce pro ukončení podnikatelského inkubátoru Startup Go Gril, který proběhl 2x – v červnu a v prosinci 2024.

Z pohledu rozlišení akcí dle cílových skupin bylo **13 určeno pro zavedené firmy, 14 akcí mířilo na začínající firmy a startupy,** z čehož **6 proběhlo v coworkingových centrech** v rámci platformy Ústí Region Coworks**.** Zbylých 12 akcí směřovalo na další regionální aktéry (samosprávu, MASky, pracovníky zdravotních a pečovatelských služeb, marketingové pracovníky...) či v rámci setkání tzv. EDP skupin či jiných platforem (platforma pro digitalizaci zdravotnictví, Smart City, Páteček v marketingu atd.).

Významnou a celorepublikově prestižní akcí bylo pak uspořádání dvoudenního **setkání týmů RIS3 v červnu** (tj. týmů, které v rámci ČR vytvářejí a naplňují regionální inovační strategie – RIS).

Úspěšně byla pravidelně vytěžována zpětná vazba od účastníků akcí, což se dále promítá do vylepšování či nabízení nových témat. Ze začátku období se pravidelně pořádaly akce v prostorách DigiLabu – jakožto doprovodné aktivity při propagaci nových prostor digitální dílny.

Významnou roli z pohledu akcí hrála též **prezentace ICUK** a jeho aktivit, projektů a služeb na několika větších akcích v regionu, a to sice na Olympijském festivalu v Mostě, Dnech AI:AI4EDU na UJEP či Mezinárodní konferenci pevných částic pořádané rovněž na UJEP.

Nadále se pokračuje v **publikování vlastního obsahu** v podobě článků o úspěšných absolventech programů ICUKu, které plní inzertní prostory v Deníku Extra nebo Regionálním deníku a jsou publikovány na webu icuk.cz v sekci Success Stories (a propagovány dále na sociálních sítích).

Byl vysoutěžen dodavatel nového **webu icuk.cz**, který byl na přelomu května/června spuštěn včetně sofistikované funkcionality AI chatbota pro snadnější orientaci na webu. V souvislosti s tím vznikla postupně aktualizace vizuální identity, která se promítla do nových tiskových materiálů – letáky služeb Startup Go, Platinn, Inovační firma Ústeckého kraje, služby Centra transferu technologií a znalostí, ale i další nové formáty prezentací, šablony dokumentů, vizitky apod. Webové stránky byly postupně přeloženy do AJ.

Největší **rozvoj komunity** probíhá aktuálně na síti LinkedIn i díky aktivitám vlastních zaměstnanců a principům tzv. Employee Brandingu, kdy se počet sledujících zvýšil o 36 % na 1 700 sledujících. Z hlediska sociálních sítí došlo k aktualizaci a znovuoživení komunikace na facebookové skupině Startupy ze severu. Na Facebooku má ICUK aktuálně 3 550 sledujících.

Z **webu ustiregion.cz** postupně vznikl živý web, který raguje na cílové skupiny podnikatelů, studentů a návštěvníků regionu. Na podzim 2024 byla původně plánována kampaň pro propagaci webu, nicméně z důvodu krajských voleb a předvánočních kampaní byla nakonec přesunuta na první polovinu roku 2025. Místo toho byl využit prostor pro spuštění multikanálové reklamní kampaně pro nábor nových projektů do inkubátoru (v prosinci 2024, s trváním do února 2025). Zároveň v průběhu léta i podzimu probíhala kampaň pro soutěž Inovační firma Ústeckého kraje, formou outdoor reklamy (billboard) byla promována sdílená laboratoř DigiLab.

Z pohledu rozsáhlejších **tiskových propagačních materiálů** vznikla brožura Ústecký kraj – Je to nano, věnovaná prezentaci nanotechnologií a jejich výzkumu v Ústeckém kraji, a to v české i anglické verzi. Připravena byla také brožurka věnovaná shrnutí a prezentaci vítězů ocenění Inovační firma Ústeckého kraje za uplynulých šest let soutěže. Významným počinem byla rovněž tzv. Light verze – odlehčená, zestručněná verze Regionální inovační strategie Ústeckého kraje. Dvakrát do měsíce rozesílá ICUK informační e-mailové newslettery na **2 920 odběratelů**.

V rámci **videoobsahu** pokračovalo nahrávání pravidelných podcastových rozhovorů s aktivními a zajímavými osobnostmi z regionu, přičemž došlo ke změně formátu – nyní jsou tak reportáže/rozhovory delší a mimo studio – přímo v terénu (např. Panství Velichov). Z řady akcí vznikala zároveň nová propagační videa (Festup, Startup Go Grill).

ICUK o své činnosti, úspěších a aktivitách zpravuje média formou tiskových zpráv. Celkově bylo vytvořeno kolem 145 mediálních výstupů, nejvýznamnější popsány výše.

Významným milníkem konce roku 2024, který však vrcholí počátkem roku 2025, byla příprava a lednová realizace soutěže/ocenění Inovační firma Ústeckého kraje. Ze soutěže vzešlo

16 finalistů z řad firem a 4 z řad osobností. Slavnostní vyhlášení proběhne 29. ledna 2025 v Děčíně.

8 Personalistika a vnitřní procesy

8.1 Personalistika

K datu předkládané zprávy je celkové **FTE 40,3**. Je uzavřeno 47 smluv na hlavní pracovní poměr, 18 smluv na dohodu o provedení pracovní činnosti a 10 smluv na dohodu o provedení práce. Suma uzavřených smluv na HPP, DPČ a DPP převyšuje uváděný počet zaměstnanců z důvodu projektového zapojení zaměstnanců a kombinace malých úvazků. Z důvodu dynamického nárůstu počtu zaměstnanců, související agendy, ale i z důvodu zapojení se do 4 nových mezinárodních projektů byla posílena oblast finančního řízení a personalistiky. Další posilování současného stavu zaměstnanců bude případně navazovat na požadavky z nových projektů a nemožnosti využít stávající kapacity lidských zdrojů.

8.2 Kontrolní komise

Od června do prosince roku 2024 bylo uskutečněno **5 dílčích** a **1 souhrnná** kontrola. Ze strany kontrolní komise zastoupené panem předsedou P. Vokáčem spolek získává potřebnou zpětnou vazbu ke zlepšení a zkvalitnění interních procesů a užívaných systémů. Na základě doporučení poté dochází k úpravám směrnic, metodických pokynů a zpřesnění pracovních postupů. Detailnější kontrola proběhla u realizace VZ na nákup 2 elektromobilů z projektu TCÚK.

8.3 Finance – dle rozpočtu, období 6–12/2024

Tabulka č.5: Přijatá plnění za období 6–12/2024

Název (projektu)	Měna	Výše
ÚK SA3	CZK	8 925 375,72
UJEP PŘÍSPĚVEK ICUK	CZK	200 000,00
UJEP RÚR záloha	CZK	12 126 891,84
TCÚK – ŽOP	CZK	8 041 581,47

GREENE 4.0	EUR	16 439,34 (410 325,92 CZK)
StoreMore	EUR	15 807,88 (394 564,68 CZK)
Vedlejší hosp. činost.	CZK	5 754 848
CELKEM	**CZK**	**35 853 587,63**

Tabulka č.6: Výdaje za období 6–12/2024

Název (projektu)	Měna	Výše
TCÚK	CZK	11 023 949,99
SMART	CZK	9 712 167,19
RUR	CZK	5 000 000,00
CESMOD	CZK	30 625,32
EDIH	CZK	64 224,00
GREENE 4.0	CZK	968 730,37
STOREMORE	CZK	1 389 755,84
IntegrAGE	CZK	277 339,70
COEUS	CZK	798 669,83
ICUK hlavní činnost	CZK	10 627 695,00
Vedlejší hosp. činnost	CZK	5 774 933,33
CELKEM	**CZK**	**45 668 090,57**

Inovační centrum Ústeckého kraje, z. s.
Velká Hradební 2800/54
400 01 Ústí nad Labem
www.icuk.cz

Průběžně jsou podávány ŽOP (žádosti o platbu) k projektu TCÚK, probíhá 2. ZoR (zpráva o realizaci) na projektu RUR a 3. ZoR na projektu Smart III – ÚK, byly realizovány a certifikovány monitorovací zprávy kontrolním orgánem u 4 mezinárodních projektů – IntegrAGE, StoreMORE, Greene 4.0, COEUS. Aktuálně ve stavu vypořádání certifikovaných výdajů. Společností 22HLAV byla zpracována a dodána **předauditní zpráva** konstatující nenalezení žádných významných chyb či nedostatků**.**

8.4 Interní procesy a systémy

Rok 2024 byl pro ICUK z pohledu interních procesů a systémů rokem revize a efektivní inovace. Docházelo k průběžným vyhodnocováním všech stávajících procesů a systémů, byly identifikovány možnosti inovace a komunikujeme s dodavateli těchto řešení. Probíhají prezentace a posuzujeme možnost aplikace. Též byly dle potřeby či doporučení kontrolní komise upravovány směrnice spolku a metodiky. V rámci plánované inovace a digitalizace byl v 2. pololetí 2024 implementován nový docházkový systém GIRITON, dále byl upgradován CRM systém EIRA o administraci tuzemských cestovních příkazů. Na rok 2025 je z kapacitních důvodů na straně dodavatele přesunuta implementace administrace zahraničních cestovních příkazů a schvalovacího procesu nákupů.