

**INOVAČNÍ CENTRUM
ÚSTECKÉHO KRAJE**

**KONCEPCE A PLÁN ČINNOSTI ICUK NA ROK
2020+ VČETNĚ NÁVRHU ROZPOČTU**

OBSAH

1	Východiska.....	1
1.1	Hlavní role ICUK.....	1
1.2	Změna sídla.....	2
2	Hlavní služby a nástroje.....	3
2.1	Začínající podnikatelé.....	3
2.2	Preinkubace.....	4
3	SME's – Inovační vouchery + Platinn.....	5
3.1	B2B networking.....	6
3.2	Podnikatelské poradenství.....	6
4	Strategické projekty.....	7
4.1	Technologické centrum Ústeckého kraje.....	8
4.2	Datová platforma Portabo.....	8
4.3	Digitální zdravotnictví / Digitální nemocnice budoucnosti.....	9
4.4	Mobility Innovation HUB.....	9
4.5	Digital Innovation HUB.....	10
4.6	Vodíková platforma.....	10
4.7	Průmysl 4.0 a Energetika 4.0.....	10
4.8	Smart city / region.....	11
4.9	Vzdělávání 4.0.....	11
4.10	Chemický klastr.....	12
4.11	U Smart Zone.....	13
5	Podpůrné nástroje.....	13
5.1	Databáze výzkumných kapacit ÚK (RE-SEARCH).....	14
5.2	Transfer technologií.....	14
5.3	Welcome office / Restart.....	14
5.4	Akce.....	15
6	Indikátory.....	16
7	Rozpočet.....	17
7.1	Příjmy.....	17
7.2	Výdaje.....	18



Seznam zkratk.....	20
Přílohy.....	21



1 VÝCHODISKA

“ICUK je klíčovým aktérem podílejícím se na socio-ekonomické transformaci regionu směrem ke konkurenceschopnosti a atraktivitě. Systematicky a dlouhodobě vytváří inovačně-podnikatelský ekosystém od úrovně středních škol až po zralé SME's. Je platformou, partnerem a prodlouženou rukou pro jejich efektivní síťování a naplňování strategie RIS 3.

Dokument vzniká s cílem zajištění dlouhodobého a systematického rozvoje činnosti Inovačního centra Ústeckého kraje. Mimo činnost ICUK se soustředí na lepší koordinaci činností aktérů na regionální i národní úrovni, vyšší participativnost, transparentnost a předvídatelné, udržitelné financování.

1.1 HLAVNÍ ROLE ICUK

- Vytváření podnikatelsko-inovačního ekosystému a systematické propojování klíčových aktérů napříč krajem. Od středních škol přes obce, města, firmy až k zahraničním partnerům.
- Podporuje a rozvíjí vzdělávání k podnikavosti, a to jak přímo (vlastními službami), tak tvorbou příležitostí a propojováním mezi jednotlivými aktéry.
- Zralým firmám poskytuje oporu při řízení strategických změn a vytváří lokální znalostní bázi se specifickým know-how. Ve svém portfoliu má lokální experty, firmy i jejich success stories.
- Aktivně vyhledává příležitosti k nastartování socio-ekonomických vazeb a lokálních synergií.

ICUK dále:

- Pomáhá definovat a naplňovat vizi regionu včetně zakomponování RIS/RIS 3 strategie.
- Systematicky koncentruje úsilí na všech úrovních relevantních aktérů včetně naplňování politických závazků směrem k podnikatelskému a inovačnímu ekosystému.
- Přináší do regionu dobrou praxi z jiných regionů ČR i ze světa.
- Vhodně využívá národní a nadnárodní systém podpory podnikání a inovací ve vztahu k (nejen) podnikatelským subjektům v ÚK.
- Spoluvytváří síť a kumuluje expertízu svých partnerů – lokálních firem, politické reprezentace, ostatních inovačních center, expertů a dalších aktérů podporujících podnikání a inovace jak ze soukromého, tak i z veřejného sektoru.

ICUK je akcelerátorem podnikatelského ekosystému Ústeckého kraje.

Dlouhodobým strategickým cílem je pomoci regionu stát se „tavicím kotlíkem“, ve kterém se **rodí inovační myšlení** již na úrovni středních škol a kde jsou podnikatelé motivováni přistupovat ke svému byznysu s **vizí budoucího růstu a škálování**. V tomto procesu chceme být **klíčovým průvodcem a partnerem** inovativním a podnikavým lidem, firmám a institucím a zajišťovat jim podmínky, které budou jejich činnosti efektivně sladovat tak, aby dosahovaly **maximální synergie a efektivitu**.

1.2 ZMĚNA SÍDLA

ICUK se v první etapě svého působení zaměřil na zavedení služeb a budování partnerské sítě, v další bude klást důraz na **dobudování adekvátního zázemí**, které tyto služby pomůže zasadit do pevného rámce, kolem kterého budou moci začínající podnikatelé i zavedené firmy vytvářet vzájemně se podporující komunity a synergie. Toto je **naprosto nezbytný krok** pro vytvoření udržitelně fungujícího, inovačního ekosystému s reálnými výstupy, a tedy, reálnými přesahy do regionu.

Vážíme si zázemí od UJEP, nicméně pokud má být ICUK významným partnerem pro všechny, musí mít reprezentativní prostory s možností se rozšiřovat a dostat všechny aktéry pod jednu střechu (aktéři: CzechInvest, CzechTrade, TAČR, API, RE:START a další). Toto společné zasídlení institucí bude unikum v celé ČR. Výsledkem také bude zlepšení komunikace a týmový tah na bránu.

Z výše uvedených důvodů byla na podzim roku 2019 podepsána Smlouva o budoucí nájemní smlouvě na nové sídlo ICUK, kterým bude budova bývalých pozemních staveb v Ústí nad Labem. Nové prostory by měly být připraveny k užívání nejpozději od 1. 9. 2020, cílem je však se přestěhovat již v červenci 2020. Úpravy prostor pro účely centra již byly zahájeny.

Předmětem vedlejší činnosti je dle stanov Inovačního centra Ústeckého kraje, z.s. možné podnikat ve smyslu správy, či realitní činnosti, tak jako i právo ředitele vytvořit, či změnit kanceláře. Vzhledem k tomu, že ICUK nemá VTP park tak jako tomu je v jiných krajích, toto je pro nás střednědobá cesta, jak si zajistit dostatečný prostor a zároveň expandovat v rámci nových projektů. Naší ambicí není stavět VTP ale byznysově orientované Technologické centrum (nikoliv vědecké).

V sídle budou obsazena postupně 3 patra:

Přízemí – centrální část, která bude sloužit jako konferenční i společenská část a coworkingový prostor s kapacitou 200 lidí. Tady se bude odehrávat veškeré dění. Součástí také bude prostor, který se bude dále pronajímat k pořádání akcí.

1.patro - společné zasídlení (např. CzechInvest, CzechTrade, TAČR, API, RE:START), dále by zde bylo firmám nabízeno si vytvořit sídlo, které již v minulosti bylo od klientů ICUK často poptáváno.

2. patro – bude vyčleněno projektu MIH, kdy přesun koresponduje s prostorovou potřebou tohoto projektu. Případně toto patro bude nabídnuto dalším projektům.

Cílem je v těchto prostorách zůstat 5 let + 1 rok s tím, že bychom v rámci podpory RE:STARTU/ITI/IROP programů chtěli požádat o nákup pozemku a vytvoření Technologického centra Ústeckého kraje.

Časový harmonogram:

- 2019-2021 příprava (pozemek, projekt).
- 2021-2023 realizace stavby.
- 2023 spuštění.
- Nutná spoluúčast 20 % ITI + nákup pozemku (10-30 mil. Kč).

2 HLAVNÍ SLUŽBY A NÁSTROJE

Struktura a nabídka služeb ICUK se primárně zaměřuje na **2 konkrétní cílové skupiny**:

- Na studenty a začínající podnikatele, které obsluhuje vertikála → „**Inkubátor**“. Zde se vytváří celý budoucí ekosystém podnikavosti.
- Na zavedené, malé a střední podniky (SME's) s potenciálem růstu, pro které slouží vertikála → „**SME's – Platinn + vouchery**“. Zde se obsluhují podniky, které jsou již byznysově zaseté, avšak ve svém řízení a procesech zpravidla mají takzvané „úzké hrdlo“, které jim brání na cestě k vyšší efektivitě, konkurenceschopnosti, nebo růstu jako takovému.

Pro širokou bázi zájemců o podnikání, studentů, nebo zaběhlých podnikatelů, kteří řeší ad-hoc problém, je počítáno s „měkkou službou“ **podnikatelského poradenství**. Ta bude mít svoje pevné místo jak jako iniciační bod pro zájemce o podnikání, tak jako otevřená podpora pro zaběhlé hráče na trhu.

Každá z prvně uvedených, klíčových vertikál počítá s pevně danými „hard“ službami a programy, jako je StartUp GO podnikatelský inkubátor nebo program Platinn. Zároveň se však výrazně zefektivní proces podpůrných „soft“ aktivit, jako jsou konzultace, setkávání, přednášky, nebo eventy, které zatím měly jen velmi slabou after-sales/after care fázi.

Do oblasti **Business developmentu a networkingu** spadají i aktivity projektu **Smart Akcelérátor II**. Tyto aktivity vyžadují velmi silné vazby a schopnost propojování klíčových aktérů napříč. Ať již se jedná o jakákoliv „Smart City“ řešení, výzkumná konsorcia, nebo zadání pro univerzitní výzkum a vývoj. Dopady této oblasti jsou dlouhodobé a je třeba je hodnotit z určitého odstupu. Naším úkolem je část těchto partnerství a spoluprací formalizovat, ať už se jedná o Letter of intent s firmami, smlouvy o spolupráci, nebo memoranda.

2.1 ZAČÍNÁJÍCÍ PODNIKATELÉ

Klíčová vertikála ICUK, která jde začínajícím podnikatelům (do 3 let od založení firmy) naproti se službou **Inkubátor StartUp Go**. Ten relevantního zájemce o podnikání provádí celým procesem od případného založení firmy až po první produkt a zákazníka, přičemž mu ICUK po celou dobu běhu dodává potřebnou podporu skrze mentoringové aktivity, workshopy a tematické přednášky – ať již z režie ICUK, nebo od jeho partnerů. Stejně jako u další klíčové vertikály – „SME's“ – je i zde kladen důraz na tvorbu sítě lokálních expertů, kteří jsou začínajícím podnikatelům jak oporou, tak i ideálně, role-modelem. Ten ukazuje možnosti transformace svého okolí a Ústecka skrze pozitivní, podnikatelské aktivity.

Inkubátor ICUK Startup Go je jedinou ucelenou službou pro začínající podnikatele v Ústeckém kraji. V roce 2020 jsou plánovány dva běhy inkubátoru (jarní a podzimní) s tím, že každého by se mělo zúčastnit 8 firem. Náklady na inkubátor tvoří zejména náklady na pořádání workshopů, mentory a dodatečné externí služby. Přihlašování do inkubátoru probíhá kontinuálně.

Workshopy inkubátoru tvoří nedílnou součást programu. Jedná se o intenzivní odpolední a večerní workshopy společné pro všechny startup projekty v aktuálním běhu inkubátoru, vedené

přednášejícím/trénujícím expertem. Pro jeden běh inkubátoru se počítá až se šesti různými workshopy na téma a problematiku, která je společná pro všechny inkubované projekty (sestavování business plánu, marketingové strategie a on-line marketing, trénink prezentačních dovedností, příprava k investorským schůzkám (financování projektu a crowdfunding kampaně)). V jednotlivých bžích inkubátoru se můžou témata i obsah workshopů mírně lišit dle zaměření a potřeb inkubovaných projektů.

Expertní a mentorské služby inkubátoru určené specialistům pro jednotlivé projekty inkubátoru. Jednotlivé projekty mohou čerpat až 20 hodin expertních – konzultačních služeb pro jednotlivé obory (např. právo, marketing, logistika atd.) dle svého uvážení a aktuálních potřeb. ICUK zde využívá vlastní síť seniorních specialistů a expertů především z Ústeckého kraje. Je počítáno s podporou osmi startupům na jeden běh inkubátoru, tedy celkem se šestnácti za rok 2020.

Startupy s největším inovačním potenciálem a největší přidanou hodnotou (budoucí zaměstnavatel s potenciálem růstu potřeb zaměstnanců +5/rok, inovační startup projekty v oborech ITI, digitalizace, vzdělávání) budou navíc podpořeny dodatečnými externími službami.

Inkubační běhy budou zakončeny Startup Go Grill, tedy veřejnou prezentací startupových projektů před veřejností a odbornou porotou. Nejúspěšnější inkubované projekty získají virtuální šeky vázané na rozvoj inkubovaných a prezentovaných projektů, popř. na rozvoj a vzdělávání majitelů těchto projektů.

Každý inkubovaný projekt musí při vstupu do inkubátoru zaplatit vstupní poplatek, který je určen na pokrytí administrativních nákladů. Tento poplatek v žádném případě nereflektuje skutečnou hodnotu celého inkubačního programu. Částka je nastavena s ohledem na motivace inkubovaných projektů a jejich vůli dokončit celý inkubační program.

Probíhá opětovná komunikace s partnery a mentory, za které se budeme moci zaručit. Cílem je, aby se podpora rozvinula po celém kraji, nejen v Ústí nad Labem.

Nedílnou součástí inkubátoru je také **Foodies Go**, tedy inkubační program zaměřený na gastro. Výhodou v Ústeckém kraji je existence infrastruktury, která má potenciál pro vznik inkubačního programu nad hranice Ústeckého kraje. V příštím roce bychom rádi navázali hlubší spolupráci s EIT Food Hub při VŠCHT Praha.

2.2 PREINKUBACE

Klíčovou výzvou do dalších let je vytvoření podnikatelského podhoubí – ekosystému, který bude zájemce o podnikání odkazovat právě na **inkubátor**. To se týká jak rozšíření povědomí o ICUK mimo Ústí nad Labem a penetrace do okolních měst, tak znovuvytvoření konceptu **pre-inkubace**, který by měl tyto cíle reflektovat. Vertikála by tak v sobě měla kombinovat jak „tvrdý nástroj“ kterým je **StartUp Go**, tak systém takzvaného „lead-generation“, tedy efektivního skautingu podnikatelského potenciálu napříč celým krajem.

Z výše uvedených důvodů na podzim 2019 začala ICUK tour po coworkingových centrech Ústeckého kraje. Jedná se o preinkubační vzdělávací program a současně scouting program pro inkubátor. Cílem

je šířit, společně s vybranými coworkingovými centry v kraji osvětu k podnikavosti a současně i osvětu o ICUKu a jeho službách a službách Ústeckého kraje směrem k obecné populaci (potenciálním novým startup projektům) a stejně tak směrem k existujícím SME v ostatních okresech Ústeckého kraje.

Coworkingová centra jsou s podporou podnikatelů na samotném začátku, proto se i v příštím roce naváže na zmiňovanou tour odborných diskusí po coworkingových centrech. Výsledkem bude vybudování dostatečně kvalitně vypracovaného programu, vč. brandu, který preinkubaci zastřeší v coworkingových centrech, se zapojením místních úspěšných firem. Cílem je, aby v roce 2021 mikroinkubace probíhala již v coworkingových centrech vč. zasedlení vybraných startupů.

Dalším cílem je vylepšit zasíťovanost lidí a služeb přímo v kraji, tzn. mít detailní znalost a přehled o poskytovaných službách napříč krajem a tím případné zájemce rychle propojovat a odkazovat na konkrétní služby, osoby.

Dalším cílem v rámci inkubátoru je navázat spolupráci s Německem, zejména se Saskem a tamní startupovou komunitou.

3 SME'S - INOVAČNÍ VOUCHERY + PLATINN

Tvorba ekosystému a podhoubí podnikavosti je poměrně náročná disciplína a k jejímu zhodnocení je potřeba delší časové hledisko. Už jenom proto, že se kritická doba, během které se rozhodne o přežití či nepřežití konkrétního podnikatelského záměru, pohybuje okolo 3 let existence. Relativně rychlé a jasné výsledky ale přináší spolupráce se zralými firmami, které už mají, zpravidla a alespoň částečně, zavedené procesy, podchycený zákaznický kmen a jasný business model. To, že tomu tak ale ne vždy musí být dokládá potřebnost programu Platinn, který začal ICUK v loňském roce realizovat. Rychlý nástup firem do I. fáze programu v roce 2018 ukázal nejen potenciál tohoto programu, ale především značnou kapacitu trhu tuto službu přijímat.

Dalším nástrojem jsou oblíbené **Inovačními vouchery**, jejichž čerpání je podmíněno spoluprací mezi firmou a výzkumnou organizací. Podpora bude omezena pro velké podniky, zaměření bude pouze pro MSP a více se budou akcentovat témata digitalizace a Průmysl 4.0. V roce 2020 dojde opět k objíždění potenciálních uchazečů o program, neboť se v loňském roce ukázalo, že právě osobní setkání se zástupci firem vyvolávají seriózní zájem o danou službu.

Program **Platinn** je zaměřen na:

- Malé a střední podniky (do 250 zaměstnanců), tedy cca 3 200 firem v ÚK.
- Podnik sídlící a vyvíjející činnost v Ústeckém kraji.
- Firmy schopné realizovat inovace, s potenciálem růstu.
 - Reálná cílová skupina do 250 firem.

V rámci programu se hradí náklady na činnost expertů/mentorů (pro firmy v první fázi 40 hodin, pro firmy ve druhé fázi 80 hodin). Dále jsou náklady spojené s údržbou sítě mentorů a jejich aktivizací (náklady jsou sdíleny s ostatními inovačními centry, které jsou do programu Platinn zapojeny). Pro rok 2020 je plánováno vstup 8 firem do první fáze programu a postup 4 firem do druhé fáze programu.

3.1 B2B NETWORKING

Podpora rozvoje podnikatelského ekosystému se neobejde bez společného setkávání. V průzkumu mezi jednotlivými podnikateli nabídka pravidelných, neformálních, setkávání silně rezonovala.

Naším úkolem je nyní připravit udržitelný formát, který bude propojovat progresivní podnikatele navzájem a poskytne jim tak prostor nejen pro rozvoj strategických byznysových příležitostí, ale i prostor pro sdílení oněch úzkých hrdel, na které program Platinn mimo jiné zaměřuje.

Pokud se tento formát uchopí opravdu strategicky, může kraji přinést značné přesahy a schopnost řešit specifické problémy efektivně. Ať již se bavíme o formátu mastermindových skupin nebo účasti na akcích pořádaných krajem, KHK, UJEP nebo ICUK.

Ke konci roku 2019 proběhne první B2B setkání, které ukáže, zda zamýšlený záměr má praktický dopad. Pokud by se akce setkala s dobrým ohlasem, pravidelně by se pořádala v roce 2020.

Často rezonovaným tématem nejen v MSP, ale také startupech jsou Humain Resources (HR), v souvislosti s jejich kvalitou a kvantitou. Vidíme zde potenciál pro vznik ucelené HR služby pro region. Jednalo by se o službu, která by se prolínala všemi cílovými skupinami ICUK.

3.2 PODNIKATELSKÉ PORADENSTVÍ

Kvalitní zdroj informací a mentální podpora jsou při rozhodování podnikatelů jedněmi ze zásadních kritérií, které rozhodují o konečném úspěchu či neúspěchu záměru. Dobře nastavený systém péče o klienty vede k jejich důvěře, otevřenosti a motivaci o změnách, jak přemýšlet, tak je i uskutečňovat. ICUK je v této fázi důležitým partnerem a nezbytným rozcestníkem, který podnikatele navede na správnou cestu a vybaví ho jak potřebnými **nástroji** (např. lean canvas), tak především **experty**, kteří ho po cestě provedou (např. program Platinn). V žádné z kapitol poradenství se nejedná o psaní dotačních žádostí jako spíš o systematickou podporu firmám a jejich zakotvení v procesu inovačního a růstového myšlení.

Na základě stávajících zkušeností a analýzy poptávky posledních let bude ICUK nadále poskytovat poradenské služby především v těchto oblastech:

- Posuzování tržního uplatnění záměru a jeho inovativnosti.
- Aktivní propojování podnikatelů na lokální expertní síť.
- Vytváření podpůrné podnikatelské sítě „training of trainers“.
- Vyhledání partnerů na straně výzkumných organizací.
- Vyhledání relevantních business partnerů.
- Výběr zdrojů pro financování inovačního záměru (OP, TAČR, SME Instrument, H2020, bankovní služby atd.).
- Výběr a doporučení relevantních programů zaměřených na rozvoj podnikavosti (T-Mobile rozjezdy, Podniknito atd.).

Cílem je vytvořit síť lokálních i mimo lokálních expertů pro digitalizaci, která přinese zavádění Průmyslu 4.0 v regionu. Experti budou seskupeni z univerzit nebo firem.

4 STRATEGICKÉ PROJEKTY

V návaznosti na SmAcc, RIS3 a RE:START se pracuje na ucelených, dlouhodobých transformačních projektech, které se skládají z několika dílčích aktivit (či projektů). Reagují zpravidla na aktuální trendy, ale i na národní a nadnárodní strategické iniciativy. Cílem je maximálně využít poskytnutých zdrojů a v relativně krátkém horizontu vytvořit projekty s vysokou vnitřní dynamikou, které mají transformační potenciál nejen v Ústeckém kraji.

Pro rámcové zakotvení aktivit v projektu SmAcc II uvádíme za ICUK tematické flagship iniciativy, které navazují jak na elementární analýzu trhu a jeho potřeb, tak na potenciál skutečné realizace včetně možnosti podání projektu.

Podpora firem zůstává, orientace ICUK už ale bude zaměřená i na hledání příležitostí, jak náš kraj posunout.

Přehled strategických témat/projektů

RIS+RIS3		RIS3 ÚK 2019→		Témata/projekty	
Výchozí stav		Nový stav			
Historie kraje	Chemie	Transformace	Mobilita	> Elektromobilita & alternativní pohony + MIH 1. 1. 2020 > Digitalizace & konektivita > Umělá inteligence & Smart řízení > Chytrá výroba & vývoj	- Baterie - Vodík /Restart - Nová energetika /jezera/OZE/Restart - Welcome Office ÚK /RE:START - Datová platforma ÚK/RE:START - Digital Innovation Hub/→ EU - Mobility Innovation Hub/veřejný sektor + AutoSAP - U Smart Zone /ITI/Doprava2020 - Smart Cities/Region - Enviro-monitor / senzorika - Inovace ve vzdělávání FABLab/veř. a soukr. sektor - P4.0/+ logistika, skladování - Chemický klastr /soukr. sektor - Nanotechnologie (Nanohub) - Technologické centrum ÚK (inkubace, B2B, CSR) – 2024 - Digitální zdravotnictví/RE:START
	Sklářství		„schopnost“ <u>pohybu</u> lidí-zboží-informací-technologií-kapitálu		
	Energetika		„Region jako křižovatka“		
	Strojírenství		„HUB“		
	Zemědělství		800 tis. lidí, firmy M: 2014 S: 34 V:16		
		1. Country for the future (Havlíček) 2. Národní RIS3→RIS ÚK			

4.1 TECHNOLOGICKÉ CENTRUM ÚSTECKÉHO KRAJE

Bude se jednat o inovační infrastrukturu poskytující zázemí technickým start-upům, podporu firmám při zavádění Průmyslu 4.0, pro popularizaci trendů a technologií, celkově také pro poskytování služeb, cílené podpoře podnikání v daném území s vizí vytvoření inovačního/digitálního HUBu, který bude koncentrovat partnery, know-how a další projekty do jednoho místa v území – vytvoření koncentrované zóny dopadu. Obsahové zaměření infrastruktury: propagace a podpora využití nových výrobních technologií, možnost zvýhodněného pronájmu pro začínající tech-firmy, existence podnikatelského inkubátoru a sdílených prostor včetně doprovodných služeb a dalších navazujících projektů v budoucnu dle potřeby a poptávky.

Budova bude sama o sobě prezentovat nejmodernější technologie v oblasti energetiky: energetická nezávislost, aktivní budova s generováním energie a vytápěná vodíkem.

V přípravě je studie proveditelnosti / ICUK.

Vazba na RIS ÚK: Horizontální priority – klíčová oblast A – E. Vertikální priority – průřezově všechny.

4.2 DATOVÁ PLATFORMA PORTABO

Cílem projektu je vytvořit jednotnou digitální datovou platformu pro celé území Ústeckého kraje, kterou budou využívat jak obce, města a kraj ke své činnosti, tak také 3. strany, které budou mít přístup k otevřeným datovým sadám pro jejich další zhodnocení. Jednotná datová platforma bude přístupná všem obcím a městům Ústeckého kraje na základě dobrovolnosti a vzájemné výhodnosti. Tato vzájemná výhodnost je postavena na skutečnosti, že obce a města poskytují data do datové platformy a zpět dostávají analytické výstupy dle vlastního defaultního nebo ad hoc zadání. Kraj díky tomu má k dispozici důležitá data z celého regionu a může díky nim mnohem lépe plánovat a rozhodovat. Z pohledu efektivity tohoto řešení je jednoznačné, že investice do jednotné krajské datové platformy jsou x násobně nižší než investice do většího množství městských datových platform a z pohledu udržitelnosti provozování takové platformy je efektivita ještě větší. Předpokládané náklady jednotlivých obcí a měst na provoz platformy budou pouhým zlomkem nákladů, které by musely vynaložit na provoz vlastní platformy.

Spolek se podílí na regionální datové platformě PORTABO. Na podzim roku 2019 developer ICUK participoval na přípravě memoranda partnerů a žádosti o dotaci do programu TAČR ÉTA. Dále zajišťuje marketing a správu webu www.portabo.cz. Probíhá úzká spolupráce s UJEP.

Projekt připravuje pracovní skupina IT Architektura a Data při KÚÚK. 3. 10. 2019 proběhl podpis Memoranda partnerů: Ústecký kraj, města Děčín, Litoměřice, Ústí nad Labem, ICUK, UJEP, ČVUT.

Vazba na RIS ÚK: Horizontální priority – klíčová oblast D Inovace ve veřejné sféře. Vertikální priority – mobilita, smart cities.

4.3 DIGITÁLNÍ ZDRAVOTNICTVÍ / DIGITÁLNÍ NEMOCNICE BUDOUCNOSTI

Na podzim roku 2019 vytvoření platformy pro digitální zdravotnictví. Nastavení možnosti spolupráce, účast Ministerstva zdravotnictví a dalších expertů, konkrétně vznik Labu, příprava projektu Digitální nemocnice budoucnosti: Záměr reaguje na zájem regionálních aktérů (UJEP, KZ a.s. a dalších) startupů a korporací o vzájemně výhodnou spolupráci, který povede k rychlejšímu vývoji a nasazení užitečných produktů a služeb, které zkvalitní a zefektivní poskytovanou péči, podpoří preventivní medicínu, ale také umožní prakticky orientované vzdělávání. Nové technologie (emerging technologies, např. využitím umělé inteligence) umožňují zrychlit a zpřesnit rozhodování lékařů a sester (např. při posuzování snímku, výsledků vyšetření), díky automatizaci umožňují zefektivnit využití zdrojů, ale i zvýšit uživatelskou zkušenost se službami a péčí. Díky telemedicině se zvyšuje dostupnost služby. Využití IoT (internetu věcí) zrychluje přechod k preventivní medicíně, co umožní zvýšit kvalitu života. Využití VR/AR/MR dává nové možnosti pro přípravu a vzdělávání odborného personálu. Další technologie umožní digitalizovat procesy nemocnice po vzoru digitálních továren. Umožní multioborovou (a tzv. cross-functional) spolupráci zdravotnických zařízení, univerzity (především Fakulty zdravotnických studií), start-upů, korporací, ale i dalších institucí (např. NTMC).

Vazba na RIS ÚK: Horizontální priority – klíčová oblast A Lidé pro inovace, výzkum a vývoj. Vertikální priority – mobilita, smart cities.

4.4 MOBILITY INNOVATION HUB

Cílem je vytvořit technologicky vyspělé prostředí, které bude schopné generovat a absorbovat inovativní projekty reagující na vývoj automobilového průmyslu a mobilitních služeb: inkubace tuzemských i zahraničních start-upů (software i hardware technologie). Členové MIH získají přístup k unikátním projektům a znalostní databázi, přenos know-how (best practice ze zahraničí), pomoc s orientací v projektových výzvách (domácích i zahraničních programů), podporu při vytváření projektových konsorcií a navázání úzké spolupráce s univerzitami. Propojení zástupců průmyslu, veřejného sektoru a akademické oblasti přinášející expertní vstupy pro vládní politiku a regulační opatření za účelem urychlené adaptace české legislativy na nové technologie. *Program Mobility Innovation Hubu* je ve své prvotní fázi zamýšlen jako tříletý pilot pro nastavení partnerství státní správy, regionální samosprávy a soukromých subjektů. Během této prvotní fáze *Programu* budou zahájeny aktivity zaměřené na vyhledávání a inkubaci start-upů, rozvojové aktivity pro členy (access to finance, přednášky, tvorba projektových konsorcií, navázání spolupráce se školami a univerzitami atd.). V rámci činnosti MIH budou také poskytována expertní stanoviska, analýzy a legislativní návrhy Vládě a ministerstvům.

K realizaci tohoto projektu je nutné splnit tyto předpoklady:

- Finanční spoluúčast všech 3 partnerů (5-5,5 mil Kč x 3 roky).
- Vhodné prostory (bývalé Pozemní stavby, kam se plánuje ICUK přesunout).
- Časový rámec (termín první polovina 2020).
- Ochota vzít si projekt s nadregionálním přesahem a nést odpovědnost za rozvoj a koordinaci s CzechInvestem.

- Schopnost začít.

Dne 9. 9. 2019 projekt schválilo Zastupitelstvo ÚK. ÚK a ICUK jsou připraveni projekt v plné šíři realizovat, probíhá vyjednávání na národní úrovni s CzechInvestem.

Pomocí tohoto projektu může začít naplňovat schválenou inovační strategii kraje v oblasti mobility.

Vazba na RIS ÚK: Horizontální priority – klíčová oblast B Inovativní a konkurenceschopné firmy. Vertikální priority – mobilita, smart cities, včetně energetika, zdroje a navazující obory.

4.5 DIGITAL INNOVATION HUB

Probíhá přihlášení a kvalifikace ICUK do sítě Digital Innovation HUB, možnost být součástí Bruselského vyjednávání. Do budoucna velmi důležitá platforma kvůli NUTS 2 a podpoře z EU.

Vazba na RIS ÚK: Horizontální priority – klíčová oblast B Inovativní a konkurenceschopné firmy. Vertikální priority – mobilita, Smart Cities, včetně energetika, zdroje a navazující obory.

4.6 VODÍKOVÁ PLATFORMA

Spolek je součástí vodíkové platformy. Snaha hledat cesty, jak připravit projekt na výzkum a spolupráci UJEP, Chart Ferox, UniCRE (TAČR Théta podzim 2019). Využití vodíku nejen v mobilitě je velké téma pro budoucnost a Ústecký kraj má velký potenciál, protože sdružuje na svém území výrobce vodíku, ale také odběratele v soukromém i veřejném sektoru a má k dispozici také výzkumné kapacity.

Vazba na RIS ÚK: Horizontální priority – klíčová C Kvalitní výzkum a jeho aplikace. Vertikální priority – energetika, mobilita a smart cities.

4.7 PRŮMYSL 4.0 A ENERGETIKA 4.0

Otevření toho tématu od 1. 1. 2020. Příprava projektů, síť expertů pro P4.0.

S tématem úzce souvisí nové koncepty v energetice:

- Jezerní krajina – energetické využití – obnovitelné zdroje energie – vodní rezervoár
- Energetický management v průmyslu a ve veřejném sektoru

Bude probíhat úzká spolupráce s univerzitami a dalšími výzkumnými ústavy.

Vazba na RIS ÚK: Horizontální priority – klíčová C Kvalitní výzkum a jeho aplikace. Vertikální priority – energetika, mobilita a smart cities.

4.8 SMART CITY / REGION

Podpora měst a obcí bude probíhat díky posílení týmu o nového člověka specializujícího se na tuto oblast. ICUK je napojen na Komisi Smart Region ÚK.

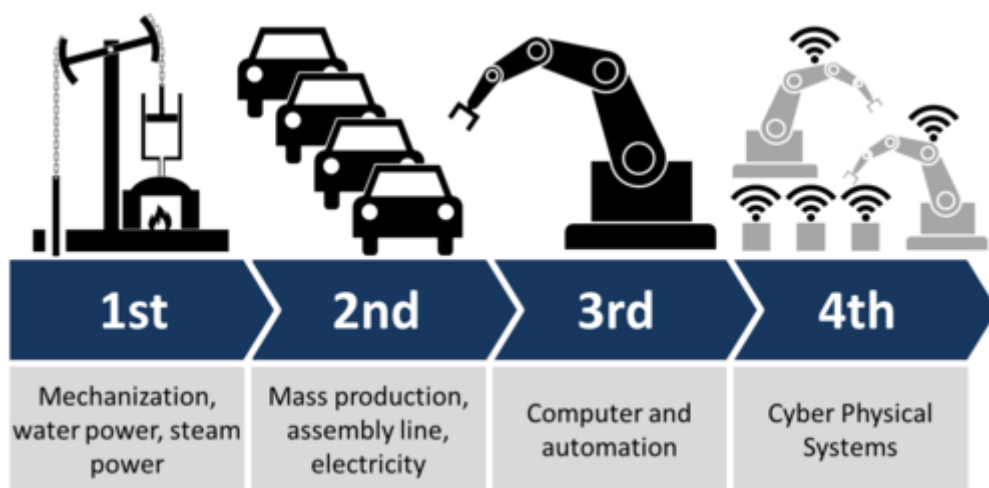
S tématem úzce souvisí téma senzoriky v oblasti životního prostředí, projekt Enviro-monitor:

Cílem projektu je implementace senzorické sítě do městských aglomerací s cílem lepšího monitoringu, analýzy a predikce stavu životního prostředí. Městské aglomerace tak získají detailní přehled o stavu jednotlivých aspektů životního prostředí, stejně tak jako Krajské úřady mohou získat informace o stavu životního prostředí v různých částech daného kraje. Výhodou implementace je otevřenost a volná dostupnost výstupních dat, možnost analýzy a komparace stavu jednotlivých aspektů životního prostředí v různých oblastech či možnost zjištění, která místa v kraji jsou nejvíce ohrožena (z hlediska stavu životního prostředí). Digital twins měst.

Vazba na RIS ÚK: Horizontální priority – klíčová oblast C Kvalitní výzkum a jeho aplikace. Vertikální priority – chemie, mobilita a smart cities.

4.9 VZDĚLÁVÁNÍ 4.0

Vzdělávání 4.0 (*anglicky: Education 4.0*) je nový pojem (nepřesně vymezené označení, které nemá ustálenou definici), jenž se používá pro koncept vzdělávání v digitální době. Jedná o termín, který je v některých ohledech podobný s předcházejícím konceptuálním rámcem (vzdělávání 3.0). Vzdělávání 4.0 se používá především v souvislosti s nástupem digitalizace, nutnou změnou paradigmatu (vzdělávání 4.0 je tak do jisté míry reakcí na průmysl 4.0) a nutností koncipovat udržitelný model vzdělávání v době čtvrté průmyslové revoluce.



Čtvrtá průmyslová revoluce

Přes občas nejasnou hranici a rozdíly oproti předcházejícímu termínu, Arthur M. Harkins definuje některé body, v nichž je vzdělávání 4.0 specifické. Školy jsou viděny pouze jako jedna z mnoha možností pro vzdělávání, popř. prostory pro další rozvoj inovací studenty, učiteli, rodiči atd. Učitelé již nejsou

pouze ve škole, ale prakticky všude, učitelé se může stát intuitivní software, nemusí to být tedy jen člověk, role mezi učitelé a žáky se dále stírá a často již není jasné, kdo učí koho (viz wikipedie, zlepšování google překladů atd.). Hardware a software ve školách není pouze přítomný a dostupný všem (jako tomu již je ve vzdělávání 3.0), ale je navíc každodenně aktualizován, stejně jako mohou být poznatky na sítích (viz [otevřené vzdělávací zdroje](#)). Software je personalizován a zaměřen na specifické potřeby každého studenta. Dochází k průniku virtuální reality do vzdělávání. Je kladen také velký důraz na propojování absolventů škol a firem (přičemž se firmy podílí na budování škol), zaměstnavatelé berou absolventy již spíše jako partnery, kteří jim mohou rovnou prospět, a ne jako někoho, koho je potřeba zaučit (poskytnout vzdělání, kterému se mu ve škole nedostalo).

O vzdělávání 4.0 se začíná diskutovat i v České republice. Zástupci firem i vysokých škol si stěžují na nedostatečný zájem o technické studijní obory a zastaralý vzdělávací systém v České republice. Pojem vzdělávání 4.0 se často používá právě v souvislosti se změnami v průmyslu a službách zapříčiněných digitální revolucí. Vzdělávání 4.0 je proto občas používáno ve smyslu vzdělávání absolventů pro potřeby průmyslu 4.0 (tedy zejm. apeluje na rozvoj technických oborů) a trh práce jako celku. To je ovšem problematické, vzhledem k tomu, že není příliš jasné, jak se inovace budou vyvíjet a co přesně budou absolventi potřebovat. Podle odhadů budou současní studenti pracovat v oborech, které ještě neexistují. Proto je také problematické připravovat absolventy na trh práce, o kterém se neví, jaký bude. Smyslem reforem vzdělávacího systému by podle teoretiků vzdělávání měla být výchova absolventů, kteří se dokáží snadno zorientovat v rychle se měnících podmínkách a pracovních příležitostech, popř. je umět i sami vytvářet. Je ovšem sporné, jak (a zda vůbec) je tohoto cíle možné dosáhnout.

Spolek se zapojuje v oblasti inovací ve vzdělávání, úzce spolupracuje s UJEP, ČVUT a ZŠ v oblasti ověření zapojení humanoidního robota do výuky, využití virtuální reality ve výuce. Kvalita vzdělávání má přímý dopad na průmysl ČR. Řešeno ve spolupráci s MPO a MŠMT. Projekt TAČR ÉTA v přípravě.

S tématem úzce souvisí koncepce/projekt FABLAB:

Fab Lab (z anglického Fabrication Laboratory): dílna určená hobby tvůrcům – jednotlivcům k výrobě produktů, projektů a uměleckých děl. Jedná se o otevřenou dílnu vybavenou jak základním nářadím a pracovními prostory, tak řadou počítačem řízených výrobních strojů, jako je laserová řezačka, CNC frézka, řezací plotter nebo 3D tiskárna. Cílem Fab Labu je motivace veřejnosti, především mladých lidí, k vlastní tvorbě využívající moderní technologie. Prostor cca 150–200 m² pracovní plochy (k tomu odpočinková zóna). Vybavení: základní pracoviště pro ruční nářadí, CNC frézka, 3D skener, laserová řezačka, 3–4 jednoduché 3D tiskárny z plastu, řezací plotter, pracovní stanoviště elektro. Personální zajištění: cca 4 stálí pracovníci, důležitá je role komunity. Otvírací doba: pokud možno 24/7.

Vazba na RIS ÚK: Horizontální priority – klíčová oblast A Lidé pro inovace, výzkum a vývoj. Vertikální priority – průřezově všechny.

4.10 CHEMICKÝ KLASTR

Základem klastrových iniciativ je vytváření předpokladů pro účelné sdílení/propojování kapacit (VaV, marketing, výroba aj.) firem v příbuzných oborech s cílem zvýšit konkurenceschopnost. Vedlejší

efektem je lepší připravenost regionu na využití finančních zdrojů po roce 2020 na podporu podnikání a VVI.

Založení a zahájení činnosti klastru firem a dalších organizací v oblasti chemie a chemického průmyslu. Bude se jednat o územně zaměřený klaster (Ústecký kraj), který sdruží firmy v celém dodavatelsko-odběratelském řetězci včetně příbuzných odvětví (ochrana životního prostředí, odpady, barvy atd.). Klaster bude sloužit firmám k řešení společných problémů a celkovému posunu chemického odvětví k inovacím a vyšší konkurenceschopnosti. Služby klastru: např. sdílení informací a poznatků, propojení na výzkumné organizace, vzdělávání pracovníků, popularizace a propagace, společné vědecké, vývojové a technologické projekty.

Pilotní projekt. Rozvíjení tématu i na základě školení, které proběhlo ve spolupráci s Národní klastrovou asociací v září 2019. Projekt rozvíjí developer ICUK.

Vazba na RIS ÚK: Horizontální priority – klíčová oblast B Inovativní a konkurenceschopné firmy. Vertikální priority – chemie, strojírenství, sklo, energetika, mobilita, Smart Cities.

4.11 U SMART ZONE

Zóna vytvoří podmínky pro testování autonomních silničních vozidel v reálném (nebo téměř reálném) silničním provozu města Ústí nad Labem. Úspěšná testovací zóna přinese městu konkurenční výhodu, jedinečnost a další přínosy v podobě kultivace okolí, prestiže, přílivu nových studentů do regionu i další nové příležitosti pro rozvoj celého města. S ohledem na výzkumný potenciál a strategickou dojezdovou vzdálenost do Ústí nad Labem nejen v rámci ČR, ale také sousedního Německa či Polska, lze očekávat úspěšné navázání a rozvoj mezinárodní spolupráce.

Probíhá úzká spolupráce s Ústeckým krajem, městem Ústí nad Labem, Ministerstvem dopravy, výzkumnými partnery (UJEP, ČVUT) a partnery ze soukromé sféry (Valeo Autoklimatizace a další) v oblasti rozvoje této zóny pro testování autonomních dopravních prostředků přímo ve městě, okruh 27 km.

S provozem zóny souvisí také zavedení 5G, což spolek vyjednává přímo s potenciálními operátory, ale také na národní úrovni s ministerstvy.

V souvislosti s rozvojem zóny byl podán projekt TAČR Doprava 2020+ (hlavní uchazeč: Ústecký kraj a partneři), projekt je v hodnocení.

Vazba na RIS ÚK: Horizontální priority – klíčová oblast B Inovativní a konkurenceschopné firmy. Vertikální priority – mobilita, smart cities.

5 PODPŮRNÉ NÁSTROJE

Digitální transformace a digitální ekonomika představuje pro malou otevřenou ekonomiku, ale i region významnou příležitost. ICUK pro svou činnost a maximalizaci pozitivních dopadů v regionu využívá řady podpůrných nástrojů – typicky akcí s důrazem na networking, vzdělávání, popularizaci, přípravu

a tvorbu projektů, nebo na podporu dlouhodobé spolupráce výzkumných organizací a firem v kraji. Podpůrné nástroje vytvářejí podhoubí inovačního myšlení a jsou často vstupní branou pro využívání klíčových služeb ICUK řadou studentů, podnikatelů, nebo veřejné správy a institucí.

5.1 DATABÁZE VÝZKUMNÝCH KAPACIT ÚK (RE-SEARCH)

Re-search podpoří dostupnost a přímé využití unikátního vybavení laboratoří, jejich know-how a další služby výzkumných týmů a výzkumných organizací ve vztahu k regionálním firmám. V rámci databáze je plánováno rozhraní pro *Inovační burzu* (místo pro nabídky a poptávky po spolupráci), která bude součástí webu ICUK a bude průběžně aktualizována.

Databáze je postupně doplňována o další subjekty.

5.2 TRANSFER TECHNOLOGIÍ

ICUK spolupracuje s regionálními partnery v oblasti transferu technologií v rozsahu svých možností a dle potřeb daných subjektů, tzn. například v obchodním kontextu a se zahraničními trhy (Evropa, Asie) má ICUK experta in-house, který má praktickou dlouholetou zkušenost plus znalost dalších expertů, na které je možné se obracet v této oblasti. V rámci tématu ochrana duševního vlastnictví ICUK využívá externího specialistu pro potřeby start-upů spolupracujících s ICUK.

ICUK je dále schopen vyhledávat partnery pro komerční uplatnění výsledků výzkumu, pomoci se zakládáním firem, propagovat výsledky výzkumu určených pro transfer na veletrzích, výstavách, technologických setkáních, specializovaných webech, poskytovat školení ve spolupráci s dalšími partnery.

5.3 WELCOME OFFICE / RESTART

Podpora projektu ze strany spolku pro příliv erudovaných odborníků, mladých výzkumných pracovníků a vysokoškolských studentů do výzkumných organizací včetně vysokých škol ve strukturálně postižených regionech. Cílem je rozšířit vzdělávací a výzkumný potenciál v těchto regionech, zvýšit atraktivnost zdejšího výzkumného prostředí a internacionalizovat výzkum a vzdělávání, které zde probíhá. Cílem opatření je pomoci zvýšit počet odborníků ve strukturálně postižených regionech zejména na vysokých školách, získat vysoce kvalifikované pracovníky a vytvořením podmínek pro život jejich rodin zvýšit atraktivitu prostředí také pro stávající obyvatele (např. anglické školky a kvalitní školy), internacionalizovat výzkum prováděný v regionech a podpořit využití jeho výsledků v inovacích ve veřejném sektoru i ve firmách. Podpora dostatečných kapacit v oblasti MŠ s cizojazyčnou výukou.

Schváleno vládou ČR – Akční plán Restart 2019.

Vazba na RIS ÚK: Horizontální priority – klíčová oblast A Lidé pro inovace, výzkum a vývoj. Vertikální priority – průřezově všechny.

5.4 AKCE

Akce slouží ke vzájemné interakci firem (B2B), studentů, výzkumných organizací a veřejného sektoru. Jejich cílem je popularizace podnikání a propagace ICUK. Klíčové je sdílení zkušeností, informací o technologiích a inovacích. Část akcí se již nyní organizuje ve spolupráci se saskými partnery a tato spolupráce výrazně přispívá k atraktivnosti a networkingovému potenciálu regionu.

V roce 2019 byl vytvořen sdílený kalendář s aktéry v Ústeckém kraji, mnoho z nich se v minulosti překrývalo či obsahově shodovalo. Nyní je možné na eventech pracovat společně nebo se vzájemně podporovat (probíhá v rámci projektu SmAcc II).

Indikativní výčet pořádaných akcí roku 2020

leden 20	Jak nastartovat inovace ve firmách III.	Klíčová a největší akce ICUK pro MSP a velké firmy. Je založena na networkingu a sdílení zkušeností, probíhají přednášky a panelové diskuze.
únor 20	Tour "Jak nastartovat podnikání"	Celkem 4 akce v různých místech kraje. Každá z těchto akcí proběhne v jednom krajském coworku. Akce potrvá cca 3 hodiny – začne ji ice breaker (networkingová hra), vystoupí absolventi inkubátoru, dále se bude skládat z workshopu s mentorem ICUK (např. lean canvas / marketing) a z konzultací. Na konci bude prostor pro networking.
březen 20	HR rande	Speed dating – rychlá propojovací kolečka mezi firmami / startupy a zájemci o práci v nich. Probíhá v rámci Festupu / kariérního dne FSE UJEP.
	"Made in" - Jarní tour	Setkávání zástupců inovativních firem. Místo setkání je putovní – vždy proběhne ve firmě, která se ostatním "otevře" - provede je po provozu, následuje krátká přednáška (sdílení jejich zkušeností se zaváděním inovací atp.) a networking.
duben 20	StartUp Sprint	Celodenní akce, kde vzniknou týmy, které intenzivně pracují na podnikatelském nápadu a dotáhnou ho do fáze těsně před realizací. Konzultují s mentory, jsou řízeny facilitátorem.
	StartUp Go Grill	Tradiční finále podnikatelského inkubátoru ICUK. Jedná se o prezentace začínajících podnikatelů s cílem zaujmout veřejnost a odbornou porotu.
květen 20	"Made in" - Jarní tour	Setkávání zástupců inovativních firem. Místo setkání je putovní – vždy proběhne ve firmě, která se ostatním "otevře" - provede je po provozu, následuje krátká přednáška (sdílení jejich zkušeností se zaváděním inovací atp.) a networking.
	Setkání se starosty	Setkání starostů s vedením kraje, univerzitou a ICUK, na kterém se budou probírat strategické projekty a příležitosti kraje.
červen 20	FuckUp Night	Popularizační, inspirativní a motivační akce, kdy úspěšní podnikatelé vyprávějí o svých neúspěších.
září 20	Tour "Jak nastartovat podnikání"	Celkem 4 akce v různých místech kraje. Každá z těchto akcí proběhne v jednom krajském coworku. Akce potrvá cca 3 hodiny – začne ji ice breaker (networkingová hra), vystoupí absolventi inkubátoru, dále se bude skládat z workshopu s mentorem ICUK (např. lean canvas / marketing) a z konzultací. Na konci bude prostor pro networking.
říjen 20	"Made in" - Podzimní tour	Setkávání zástupců inovativních firem. Místo setkání je putovní – vždy proběhne ve firmě, která se ostatním "otevře" - provede je po provozu, následuje krátká přednáška (sdílení jejich zkušeností se zaváděním inovací atp.) a networking.

	Festup	Jediný startupový festival v Ústeckém kraji, klíčová akce ICUK. Skládá se z více aktivit (přednášky, workshopy, speed dating atp.) a probíhá na UJEP. Každý rok ji navštíví cca 700 účastníků a zapojí se přes 20 firem.
	HR rande	Speed dating – rychlá propojovací kolečka mezi firmami / startupy a zájemci o práci v nich. Probíhá v rámci Festupu / kariérního dne FSE UJEP.
listopad 20	"Made in" - Podzimní tour	Setkávání zástupců inovativních firem. Místo setkání je putovní – vždy proběhne ve firmě, která se ostatním "otevře" - provede je po provozu, následuje krátká přednáška (sdílení jejich zkušeností se zaváděním inovací atp.) a networking.
	StartUp Go Grill	Celodenní akce, kde vzniknou týmy, které intenzivně pracují na podnikatelském nápadu a dotáhnou ho do fáze těsně před realizací. Konzultují s mentory, jsou řízeny facilitátorem.
prosinec 20	Vyhlášení Inovační firmy roku	Každoroční vyhlášení ankety o nejvíce inovativní firmy v regionu, letos nově rozšířeno o kategorii škol. Řeší se ve spolupráci s Ústeckým krajem.
	Regionální finále Soutěž a podnikej	ICUK pomáhá zorganizovat celokrajské finále. Je ale zapojený do průběhu celé soutěže i předtím – poskytuje mentoring zapojeným projektům a koordinuje zapojení krajských škol.

6 INDIKÁTORY

V roce 2019 byly stanoveny následující indikátory:

Počet klientů programů a poradenských služeb za rok 2019

Z toho účastníků programu Startup Go

Z toho počet účastníků programu Platinn

Z toho firem čerpajících inovační vouchery

Z toho subjektů s poskytnutým poradenstvím

Počet nově založených inovačních firem

Počet inovací produktů/technologií vytvořených díky aktivitě centra (včetně transferu technologií a znalostí)

Objem spolupráce výzkumného a podnikového sektoru

Počet strategicko-koncepčních a analytických produktů vytvořených ICUK

Počet strategických iniciativ (v rámci aktivity development)

Návrhy indikátorů na rok 2020:

A Strategické projekty

Počet žádostí předložených do dotačních programů nebo jiných externích zdrojů financování

Počet zpracovaných strategických/koncepčních dokumentů

Počet zahájených/realizovaných projektů

B Podpora startupů a firem

Počet poskytnutých konzultací

Počet podpořených firem v programech ICUK/ÚK

C Eventy

Počet zorganizovaných eventů

Počet účastníků eventů

7 ROZPOČET

Zpráva o činnosti ředitele a návrh rozpočtu pro rok 2020 byly předloženy Radě Ústeckého kraje dne 18. září 2019. Rada tyto materiály vzala na vědomí, nebyly vzneseny žádné připomínky (viz Usnesení č. 023/76R/2019).

Rozpočet je uváděný jako vyrovnaný, údaje jsou uváděny v Kč.

Rozpočet pokrývá náklady na vlastní činnost Inovačního centra dle předložené koncepce a zohledňuje mj. aktivity, které byly zahájeny v roce 2019.

Rozpočet dále zahrnuje příjmy a výdaje spojené s realizací návazného projektu „SMART akcelerator II“. V tomto projektu ICUK vystupuje v pozici projektového partnera, příjemcem dotace je Ústecký kraj. Projekt byl zahájen k 15. 3. 2019, očekávané ukončení je 15. 9. 2022.

Na podzim roku 2019 se spolek stal plátcem DPH.

7.1 PŘÍJMY

Příjmy spolku se v příštím roce budou skládat z členských příspěvků členů spolku, úhrady nákladů projektu SmAcc II, příjmů z vlastní činnosti vč. darů, sponzorských příspěvků, výsledku minulých let (předpokládaná úspora nákladů z roku 2019).

Členské příspěvky

Členské příspěvky	9 440 000 Kč	Změny oproti roku 2019
ÚK	9 000 000 Kč	Oproti roku 2019 navýšen o částku 3 mil. Kč v souvislosti s novými rozvojovými aktivitami ICUK.
UJEP	340 000 Kč	Oproti roku 2019 navýšen o částku 8 tis. Kč v souvislosti s navýšením nájmu prostor o inflaci.
KHK	100 000 Kč	Pro rok 2020 navrhován ve stejné výši, jako v roce 2019.

Úhrada nákladů projektu SMART akcelérátor II.

Odhadovaná úhrada nákladů 4 783 tis. Kč odpovídá předpokládaným realizovaným aktivitám v rámci projektu. Příjem 100% kryje náklady projektu a projekt má vždy příjem a výdaj totožný. Případný posun aktivit kterýmkoli směrem je tedy z pohledu celkové bilance neutrální.

Vlastní výkony

Vlastní výkony	2 954 000 Kč
Příjmy z pořádání akcí (vstupenky na pořádané akce, sponzorské příspěvky na akce atd.)	225 000 Kč
Příjmy z programu Platinn (spoluúčast firem, účastníků se II. Fáze programu)	232 000 Kč
Příjmy z pronájmu souvislosti s jiným zasídlením ICUK (příjmy z pronájmu kanceláři a prostor, virtuálních sídel a provozu coworkingových prostor)	1 705 000 Kč
Příjmy z inkubátoru (vstupní poplatek inkubovaných firem)	48 000 Kč
Výnosy z předpokládaných externích zakázek (psaní projektů, poradenství apod.)	620 000 Kč
Příjem ze spoluúčasti zaměstnanců na stravenkovém systému	124 000 Kč

7.2 VÝDAJE

Celkový přehled výdajů předkládá následující tabulka.

Druh výdajů		Kč	
		rok 2020	
A	Osobní náklady	9 142 681	52 %
A.1	Mzdové náklady	6 748 400	39 %
A.2	Zdravotní pojištění	572 256	3 %
A.3	Sociální pojištění	1 538 025	9 %
A.4	Ostatní osobní náklady	284 000	2 %
B	Služební cesty	270 000	2 %
C	Akce/eventy	517 200	3 %
D	Platinn	1 245 440	7 %
E	Režie	2 039 500	12 %
F	Inkubace, preinkubace	1 000 000	6 %
G	Marketing	815 000	5 %
H	ostatní	2 482 504	14 %
	Celkem	17 512 325	100 %

A OSOBNÍ NÁKLADY

Plánované personální obsazení bude rozšířeno v následujícím roce o výčet níže uvedených pozic. Celkové organizační schéma spolku tvoří přílohu č. 1.

Přehled nových pracovních pozic

A	Typ úvazku – navýšení	
A.1.4	+ 1 úvazek na inkubaci/preinkubaci	Zastřešení administrativní zátěže manažera inkubátoru a bude se věnovat pomoci s tvorbou eventových akcí.
A.1.5	+ 0,5 úvazku energetika a průmysl 4.0	Nový úvazek, bude se věnovat energetickým koncepcím pro Ústecký kraj s přesahem na inovační potenciál pro jednotlivé potřeby měst. Částí svého úvazku se bude podílet na aktivitách spojených s průmyslem 4.0.
A.1.6	+ 1 úvazek Smart City	Nový úvazek, pokrytí oblasti Smart Cities, která je prioritou regionální inovační strategie Ústeckého kraje.
A.1.7	+ 0,3 úvazku psaní projektů	Nový úvazek, zaměřený na psaní projektu ICUK.
A.1.8	+ 0,5 úvazku marketing	Rozšíření stávající úvazku o 0,5, vznikl na základě přijetí marketingové strategie a potřebou lépe profilovat náš kraj.
A.1.9	opONENTI	Vznik na základě potřeby ověření některých témat a dostávat oponentní stanovisko k jednotlivým oblastem jako je H2, NANO, apod.

Od 1. 1. 2020 by měly nastoupit následující pozice: 0,3 úvazku na psaní projektu, 1 úvazek na tematiku Smart City a úvazek na inkubaci/preinkubaci.

Celkový počet přepočtených úvazku (FTE) bude 8, 25.

Počty přepočtených úvazků (FTE) dle činností	
Funkce/činnost	Základní činnost
Ředitel	1,00
Developer, psaní projektů	0,30
Analytik	0,00
Back office + finance	0,70
Marketing	1,50
Event manažer	0,25
Platinn a firemní poradenství	1,00
Řízení inkubace a preinkubace	2,00
Smart Cities	1,00
Energetika, průmysl 4.0	0,50
Celkem	8,25

SEZNAM ZKRATEK

Zkratka	Význam
API	Agentura pro podnikání a inovace
B2B	Business to Business
ČVUT	České vysoké učení technické v Praze
DIH	Digital Innovation HUB
ICUK	Inovační centrum Ústeckého kraje, z.s.
KHK	Krajská hospodářská komora
KÚÚK	Krajský úřad Ústeckého kraje
MIH	Mobility Innovation HUB
MSP = SME's	Malý a střední podnik, resp. malé a střední podniky
RE:START	Strategie hospodářské restrukturalizace Moravskoslezského, Ústeckého a Karlovarského kraje.
RIS	Regionální inovační strategie
RIS3	Výzkumné a inovační strategie pro inteligentní specializaci (zkráceně „Strategie pro inteligentní specializaci“)
SmAcc	Smart akcelerator
SME's = MSP	Malý a střední podnik, resp. malé a střední podniky
TAČR	Technologická agentura České republiky
UJEP	Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem
ÚK	Ústecký kraj
VTP	Vědecko-technický park

PŘÍLOHY

PŘÍLOHA Č. 1 ORGANIZAČNÍ SCHÉMA SPOLKU V ROCE 2020

