



KONCEPCE A PLÁN ČINNOSTI ICUK

Na rok 2019

KONCEPCE ZAHHRNUJE

Výčet prioritních oblastí a aktivit ICUK pro rok 2019, včetně jejich číselné kvantifikace a uvedení konkrétních nástrojů sloužících k jejich naplnění.

Ing. Tomáš Siviček, PhD.

ředitel

Obsah

Úvod.....	3
Kontext vzniku ICUK	3
Vize ICUK	3
Cíle ICUK	3
Klíčové aktivity.....	3
Prioritní témata	3
1. Klíčové aktivity ICUK	4
1.1 Inkubátor StartUp Go	4
1.2 Inovační vouchery a Platinn	4
1.2.1 Inovační vouchery Ústeckého kraje	4
1.2.2 Program Platinn	4
1.3 Poradenství	5
1.4 Business Networking a Development	5
2. Podpůrné nástroje.....	6
2.1 Podpora podnikavosti	6
2.2 Databáze výzkumných kapacit Ústeckého kraje (VYKUK)	6
2.3 Akce.....	6
3 Další služby ICUK - výhled 2020 až 2023+.....	9
4 Zajištění provozu ICUK.....	11
4.1 Cíl	11
4.2 Činnosti	11
5 Projekt Smart Akcelérátor	12
5.1 Cíl	12
5.2 Aktivity v roce 2019.....	12
Seznam zkratk	14
Přílohy.....	15
Příloha č. 1 Číselná kvantifikace cílů ICUK 2019	15
Příloha č. 2 Personální zajištění služeb a provozu ICUK	16
Příloha č. 3 Kalendář akcí/Harmonogram	18
Příloha č. 4 Přehled aktivit ICUK ve vazbě na strategie a stanovy	19
Příloha č. 5 Předmět hlavní činnosti ICUK dle stanov.....	21
Příloha č. 6 Návrh rozpočtu a finanční plán ICUK na rok 2019	22

Úvod

KONTEXT VZNIKU ICUK

Inovační centrum Ústeckého kraje (ICUK) vzniklo na podzim roku 2015 za účelem zajištění realizace Regionální inovační strategie Ústeckého kraje, a to zejména podporou inovačního potenciálu ekonomiky a podporou vzniku nových, inovativních podniků (start-upů). Úkolem ICUK je také usnadňovat spolupráci subjektů výzkumu a aplikačního sektoru a podporovat inovační aktivity zejména malých a středních podniků. Ambicí ICUK je být klíčovým kontaktním místem a rozcestníkem pro ambiciózní podnikatele a podnikavé lidi z kraje.

VIZE ICUK

ICUK je **respektovaným spoluhráčem při transformaci Ústeckého kraje** v místo, kde budou občané, studenti i podnikatelé rádi zůstat, kam se budou vracet a kam budou také aktivně přicházet **talentovaní lidé** s chutí se na této změně podílet.

Pomáhá místním firmám startovat svůj podnikatelský sen i růst za hranice kraje, propojuje partnery ze světa podnikání, výzkumu a vzdělávání, a posiluje atraktivitu regionu pro investory s vysokou přidanou hodnotou.

Je nositelem vize funkčního inovačního ekosystému v kraji a vytrvalým bojovníkem za jeho vytvoření.

Svým **zřizovatelům je zodpovědným partnerem** v přípravě a realizaci strategických priorit **rozvoje podnikání a znalostní ekonomiky**.

S rozhledem a otevřenou myslí se **inspiroje u nejlepších doma i v zahraničí**, sdílí své nápady a zkušenosti s ostatními partnery v regionu a spolu s nimi **tvoří a realizuje nová řešení** podporující podnikavost, podnikání a spolupráci aktivních lidí v kraji. Je tvůrcem inovačního ekosystému.

CÍLE ICUK

Cílem ICUK je vytvářet **funkční, regionální inovační ekosystém**. Cíl **naplňujeme** 5 konkrétními službami v následujících oblastech:

- pomáháme vzniku nových firem s potenciálem budoucího růstu,
- pomáháme stávajícím firmám rozšiřovat svoji činnost, být mezinárodně konkurenceschopné a atraktivní pro potenciální zaměstnance, investory a aktéry/stakeholdery nejen z regionu,
- jsme prvním kontaktním místem pro motivované lidi z kraje,
- jsme hybnou silou a prostředníkem pro efektivní vytváření a obchodních a společenských vazeb napříč regionem.

KLÍČOVÉ AKTIVITY

Klíčovými aktivitami jsou zejména:

- Podpora začínajících podnikatelů a podnikavosti - **StartUp Go Inkubátor**,
- Podpora stávajících firem, převážně malých a středních - **Platinn a Inovační vouchery**,
- Odborné podnikatelské poradenství – **Poradenství**,
- Síťování a kultivace vztahů a rozvoj strategických příležitostí - **Business Networking a Development**.

PRIORITNÍ TÉMATA

V návaznosti na vývoj technologií a poptávku aplikačního sektoru, mezi **prioritní témata** v následujícím období patří:

- Budoucnost mobility zejména ve vazbě na budoucnost chemie,
- Využití tzv. exponenciálních technologií v aplikační sféře,
- Rozvoj spolupráce se saskými partnery.

1. Klíčové aktivity ICUK

Klíčové aktivity ICUK mají přímý vliv na vznik nových firem s vysokým potenciálem dalšího růstu. Tuto oblast pokrývá primárně **Inkubátor StartUp Go**. Zvyšující se počet místních MSP, které jsou národně i mezinárodně konkurenceschopné (roste jim obrát, udržují nebo zvyšují zaměstnanost, díky vlastním produktům a/nebo službám s vysokou přidanou hodnotou) mají na starosti programy **Platinn a Inovační vouchery**. Tyto firmy průběžně a za podpory ICUK inovují své produkty, služby i procesy. Díky výzkumu a vývoji, ať již vlastním či ve spolupráci s výzkumnými organizacemi se stávají skutečně hybnou silou ústeckého regionu. Služby odborného **Poradenství** pomáhají podnikatelům v orientaci na trhu, při analýzách, mentoringu nebo při síťování - **networkingové** aktivity doručují trhu velmi důležitou platformu pro přenos know-how a budování synergického efektu napříč všemi stakeholdery Ústeckého kraje.

1.1 INKUBÁTOR STARTUP GO

Vznik nových (zejména inovativních a rychle rostoucích) podniků v regionu je zásadní pro zvýšení ekonomického rozvoje a tvorbu atraktivních pracovních příležitostí v regionu. Inkubátor je určený pro jednotlivce nebo týmy, které provádíme kompletním cyklem od podnikatelského záměru až k založení firmy s produktem na trhu a prvním zákazníkem. **Program obsahuje:** systematickou podporu od mentora, cyklus workshopů, možnost využívat sdílenou kancelář (cowork), účast na vzdělávacích a síťovacích akcích, nabídku zapojení do národních programů a soutěží, nebo prezentace před investory (2x ročně StartUp Go Grill), Mentor Day (2x ročně – posouzení projektu od 5 různých expertů).

Přínos: Úspěšné absolvování programu vede k založení firmy (s.r.o. nebo a.s.) nebo k rychlejšímu růstu nebo zahraniční expanzi.

Plán na rok 2019: Služba bude dostupná průběžně po celý rok. Předpokládaná účast je **12 firem** během roku. Plánujeme rozšiřování sítě mentorů (expertů z praxe) ve spolupráci s dalšími institucemi (CzechInvest, Inovační centra, Sasko) a sítí investorů. U podpořených firem doladíme právní aspekty odměn za poskytnuté služby (např. Pay for success opce na až 3% podíl ve firmách). Ověříme rozšíření na další témata, např. mobilita, chemie.

1.2 INOVAČNÍ VOUCHERY A PLATINN

1.2.1 Inovační vouchery Ústeckého kraje

Dotační program k nastartování spolupráce firem a výzkumných organizací. Dotace (70 %, max. 199 000 Kč) je určena firmám z Ústeckého kraje za účelem nákupu odborných vědecko-výzkumných služeb od výzkumných organizací z ČR.

Přínos: Firmy z Ústeckého kraje získávají know-how, kterým běžně nedisponují. První kontakt s výzkumnou organizací přerůstá v trvalou spolupráci a perspektivní projekty, které komunikujeme do trhu a vytváříme poptávku založenou na reálné „dobré praxi“. UJEP patří mezi nejaktivnější dodavatele znalostí.

Plán na rok 2019: Očekáváme, že o vouchery podpoří 10 firem, které zdroje využijí na modernizaci výroby, vývoj nových produktů a služeb, testování a další výzkumně-vývojové aktivity ve spolupráci s výzkumnými organizacemi.

1.2.2 Program Platinn

Platinn je akcelerační a koučovací program pro malé a střední firmy z Ústeckého kraje. Program propojuje firmy se špičkovými akreditovanými experty. Program má dvě fáze v rozsahu 40 hod. (100% dotace) a 80 hod. (s 50% spoluúčastí firmy). Program Platinn se zaměřuje na následující 4 klíčové oblasti: Business Development, Organisation, Financing, Cooperation. Program je realizován ve spolupráci s JIC.

Přínos: Externí experti odhalí inovační příležitosti, naplánují a zrealizují změny, které vedou k přímému růstu firmy. Typickými přínosy jsou konsolidace interních procesů, implementace technologických inovací a jejich licencování, nebo pomoc s exportní strategií a business developmentem.

Plán na rok 2019: 10 firem se bude nacházet alespoň v jedné fázi programu. Vytipuje se také síť regionálních odborníků, kteří budou akreditováni do stávající expertní sítě.

1.3 PORADENSTVÍ

Jde o systematické konzultační služby odborníků ICUK a spolupracujících partnerů. Služba poradenství pomáhá **firmám** při zahájení podnikání, při realizaci inovačních aktivit (mimo program Startup Go a Platinn) a dále **výzkumným organizacím** při komercializaci výsledků výzkumu – typicky pro licencování, patentování nebo jakékoliv další podnikatelské křižovatce. Tematicky pokrývají odborné konzultace: proces zavádění inovačních aktivit, vyhledání vhodného partnera pro transfer/komercializaci, vhodného finančního zdroje (OP PIK, TAČR, Horizon 2020, privátní investor), nebo pro ochranu duševního vlastnictví jako takového.

Vstupní branou pro začínající podnikatele je tzv. podnikatelská ambulance. Jde o konzultační dny nápadů/záměrů na podnikání. Manažer inkubátoru, případně ve spolupráci s expertem, hodnotí na individuálních schůzkách (30-60 min) potenciál podnikatelských nápadů a navrhuje zájemcům další postup – např. účast v inkubátoru Startup Go, partnerském akceleračním programu (CzechInvest, VŠEM), nebo jak/kde získat financování/investice atp. Možností jsou i dlouhodobé individuální konzultace podnikatelských aktivit.

Přínos: Především menší a střední firmy získávají díky ICUK podporu pro systematické zavádění inovací. Vědecké výsledky vznikající v regionu se uplatňují v praxi. Činnost přispívá ke zvýšení výdajů na VaV. V případě úspěšného uvedení na trh získává původce finanční profit a ICUK odměnu za zprostředkování. Poradenství nám pomáhá připravit týmy / zájemce na inkubační program. Dále rozvíjí regionální start-upy, např. Mamavis (účastník inkubátoru 2017), který získal v letošním roce investici 300 000 Kč.

Plán na rok 2019: Zamýšlíme pravidelné konání konzultací i v okresních městech, rozšíření sítě expertů. Odhadovaný počet subjektů čerpajících poradenství: 75.

1.4 BUSINESS NETWORKING A DEVELOPMENT

Vytváříme prostředí pro pravidelné setkávání lokálních podnikatelů, sdílení know-how, řešení problémů a vytváření synergií. Vycházíme z reálné poptávky na trhu majitelů a manažerů firem, se kterými je ICUK v pravidelném kontaktu. Prioritou práce s odbornými komunitami je rozvoj vztahů, a to zejména iniciace a facilitace odborných platform včetně neformálních tematických skupin. Ty mají poskytnout podněty pro rozvoj ekosystému, pro prosazování podpory opatřeními na různých úrovních, nebo kritické zhodnocení a validaci návrhů strategických iniciativ. Součástí aktivity je i vytipování dalších vhodných zdrojů financování.

Plán na rok 2019: Budeme spolupořádat **A)** stálé pracovní skupiny: Krajská rada pro konkurenceschopnost (2x ročně), Pracovní skupina pro chemický průmysl (2x ročně), Vědecko-výzkumná platforma (2x ročně); **B)** neformální pracovní skupiny (podle oborů, technologií, témat): cca 2x ročně; **C)** ICUK se bude aktivně účastnit dalších platform: Pracovní skupina Euroregionu Elbe / Labe, Pracovní skupina Smart (ÚK) cca 10x ročně., Regionální stálá konference (2x); proděkan pro vědu UJEP (10x ročně), případně **D)** celonárodních grémií, např. Platforma pro autonomní mobilitu. Identifikují se nové příležitosti a zasadí se do formátu regionálních strategických projektů. Konkrétní projekty mohou být podpořeny v rámci projektu Smart Akcelérátor II.

2. Podpůrné nástroje

ICUK pro svou činnost a maximalizaci pozitivních dopadů v regionu využívá řady podpůrných nástrojů – typicky akcí s důrazem na networking, vzdělávání, popularizaci, přípravu a tvorbu projektů, nebo na podporu dlouhodobé spolupráce výzkumných organizací a firem v kraji. Podpůrné nástroje vytvářejí podhoubí inovačního myšlení a jsou často vstupní branou pro využívání klíčových služeb ICUK řadou studentů, podnikatelů, nebo veřejné správy a institucí.

2.1 PODPORA PODNIKAVOSTI

Nejvýznamnějším projektem je prakticky orientovaný kurz **Podnikání v regionu** na FSE UJEP, který ICUK spoluorganizuje a odborně jej garantuje prof. Jílková. Studenti na cvičeních zpracovávají business plány a přednášky vedou podnikatelé a manažeři z firemního prostředí. Doplnkovou aktivitou je mediální a komunikační podpora (partnerských) projektů a akcí k rozvoji podnikavosti žáků základních a středních škol (např. Soutěž a podnikej, iKid, Naše firmy).

Přínos: Popularizuje podnikání jako kariérní volbu, je součástí skautingových aktivit, zvyšuje povědomí o službách ICUK.

Plán na rok 2019: Připravujeme 6 přednášek a 6 cvičení na první pololetí 2019. Pilotně chceme ověřit anglickou verzi kurzu pro studenty Erasmu v druhém pololetí 2019. Dále chceme projednat systémové začlenění vybraných aktivit do KAP (v rámci tématu Podpory podnikavosti). Výzvou je medializace úspěšných projektů a týmů v přímé vazbě na branding ICUKu a regionu.

2.2 DATABÁZE VÝZKUMNÝCH KAPACIT ÚSTECKÉHO KRAJE (VYKUK)

VYKUK podpoří dostupnost a přímé využití unikátního vybavení laboratoří, jejich know-how a další služby výzkumných týmů a výzkumných organizací ve vztahu k regionálním firmám. V rámci databáze je plánováno rozhraní pro *Inovační burzu* (místo pro nabídky a poptávky po spolupráci), která bude součástí webu ICUK a bude průběžně aktualizována.

Přínosy: Umožní zejména UJEP, ale i dalším výzkumným organizacím zvýšit objem a intenzitu spolupráce s firemním sektorem v oblasti výzkumu a vývoje a tím i příjmy. Firmám umožní rychlé vyhledání vhodného pracoviště, zařízení a experta pro řešení výzkumných, vývojových a inovačních úkolů.

Plán na rok 2019: Spustí se pilotní provoz, do kterého se zapojí 10 výzkumných organizací.

2.3 AKCE

Akce slouží ke vzájemné interakci firem (B2B), studentů, výzkumných organizací a veřejného sektoru. Jejich cílem je popularizace podnikání a propagace ICUK. Klíčové je sdílení zkušeností, informací o technologiích a o inovacích. Část akcí se již nyní organizuje ve spolupráci se saskými partnery a tato spolupráce výrazně přispívá k atraktivnosti a networkingovému potenciálu regionu.

- **Startupový festival Festup**

Festup je vlajkovou lodí ICUK a nejvýznamnější akce na podporu podnikání a podnikavosti v regionu. Festup je jednodenní festival plný přednášek a workshopů, kterého se účastní začínající podnikatelé i zavedené české a zahraniční firmy.

Přínos: Pomáhá vytvářet startupovou komunitu a propojit ji na Sasko. Dále generuje klienty služeb ICUK, popularizuje podnikání a umožňuje navázat spolupráci firem a UJEP. Letos festival navštívilo cca 700 účastníků.

Plán na rok 2019: Dále se posílí mezinárodní charakter a atraktivnost pro všechny současné cílové skupiny návštěvníků. Bude se realizovat 1x ročně.

- **MeetUp/TeamUp**

Jde o formát inspirativních a neformálních (ranních) setkání s interaktivní přednáškou výrazné osobnosti podnikatelského či ekonomického života. Akce slouží k propojování studentů (např. napříč fakultami UJEP) s firemním prostředím a učí studenty reálnému networkingu (tvorbě profesních sítí).

Přínos: Akce pomáhá propojit studenty a firmy, generuje nové projekty pro inkubátor.

Plán na rok 2019: Více se zaměří na studentské podnikatelské nápady – na akci proběhne jejich prezentace s cílem získat zpětnou vazbu od ostatních účastníků a odborníků na dané téma z praxe. (2x ročně).

- **FuckUp Night**

Formát večera o neúspěších úspěšných je zaměřený na podporu podnikání. Pravidelně koná ve více než 130 metropolích na celém světě a v jediném městě v Ústeckém kraji. Klíčovým sdělením večera je: „nebát se selhání v podnikání, poučit se z něj a zkusit to znovu a lépe.“

Přínos: Podpoří motivaci k podnikání.

Plán na rok 2019: Zrealizuje se 1x ročně.

- **Hackathon**

3denní soutěž, na které týmy vymýšlejí funkční řešení problémů města (např. v oblasti dopravy), případně firmy (dle aktuální problematiky, se kterou se firma na trhu potýká).

Přínos: Akce aktivizuje aktivní, převážně mladé lidi z regionu a umožňuje jim zapojení do hledání řešení pro města a firmy. Umožňuje jim navázat kontakty s dalšími podobně smýšlejícími, čímž roste šance na vznik týmů a podnikatelských nápadů. Pro firmy je přínosem kontakt s talentovanými lidmi. Město Děčín aktivně pracuje s účastníky na řešení konceptu Smart City i po skončení soutěže.

Plán na rok 2019: Bude se konat 1x, ideálně v jiném městě než dosavadní ročníky. Plánuje se intenzivnější spolupráce se Saskem a komerčním sektorem a vygenerovanými projekty. Realizace je podmíněna získáním externího financování zejména od firem.

- **Jak na inovace ve firmách**

Cílem akce je sdílení zkušeností firem se zaváděním inovací. Zpravidla je součástí panelová diskuse a workshop pro účastníky – jak na inovace. Velký přínos má i navazující networking (propojování).

Přínosy: Posílí se povědomí o inovacích a jejich dopadu na firmy a jejich produkty či služby. Firmy oceňují inspiraci a přenos dobré praxe od jiných firem.

Plán na 2019: Bude se realizovat 1x ročně / leden, předpokládaný počet účastníků je 30. Doba trvání je cca 4 hodiny.

- **Nové technologické trendy a příležitosti**

Cílem akce je prezentace nejnovějších technologických trendů a příležitostí (Průmysl 4.0, virtuální prototypování, additive manufacturing/3D tisk, digitalizace apod.) firmám ve spolupráci s experty. Součástí bude informace o dostupných finančních zdrojích pro firemní výzkum, vývoj a inovace (TA ČR, SME Instrument apod.).

Přínosy: Posílí se povědomí o technologických trendech a souvisejících příležitostech pro rozvoj podnikání.

Plán na 2019: Proběhne 2x ročně / květen (u příležitosti Týdne inovací), listopad (u příležitosti Týdne podnikání), předpokládaný počet účastníků je 2x30. Doba trvání je cca 3 hodiny.

- **Prezentace výzkumných organizací pro firmy**

Cílem akce je představit firmám potenciál spolupráce s VO, jejich projekty a výsledky výzkumu a vývoje VO, podpořit vznik funkční spolupráce v oblasti VaV včetně využití nástrojů financování VaV.

Přínosy: Zvýšení zájmu o spolupráci s VO.

Plán na 2019: Proběhne 1x ročně / duben, předpokládaný počet účastníků 30, doba trvání cca 3 hodiny.

3 Další služby ICUK - výhled 2020 až 2023+

Níže uvádíme aktivity, které se na základě komunikace s firmami, výzkumnými organizacemi, ale i jinými inovačními centry v jiných regionech jeví jako vhodné doplnění a rozšíření aktivit ICUK a regionálního inovačního ekosystému. Řeší specifické potřeby cílových skupin v oblasti financování výzkumu, vývoje a inovací; rychlejšího růstu; získání technického know-how; většího zapojení studentů do inovačních aktivit firem; zapojení firem do funkční spolupráce s jinými firmami a dobudování fyzické infrastruktury pro VVI spolupráci a pro využití potenciálu nových technologií.

- **Rozšíření poradenství**

Cílem je rozšířit možnosti poradenství zejména v oblasti příprav projektů a mezinárodního financování (H2020, SME Instrument apod.) pro inovativní firmy.

Harmonogram: 2019 - ve spolupráci s JIC se připraví koncept a zajistí financování.

- **Akcelerační program**

Plánujeme ověřit zájem o program pro mladé firmy, které už mají produkt na trhu a platící zákazníky (do 3 let stáří), ale potřebují dále urychlit svůj růst – např. najít nové produkty, nové cílové skupiny, nové trhy. Program řeší mezeru mezi programy StarUp Go a Platinn.

Harmonogram: 2021 - proběhne mapování poptávky, 2022 - pilotně se ověří, 2023 - zahájí se program.

- **Technologický skaut**

Jde o propojení firem s technologickými experty za zvýhodněných podmínek (obdobu programu Platinn, ale technologicky zaměřená).

Harmonogram: 2020 - vytvoří se expertní síť, 2021 - pilotně se ověří, 2020 - zahájí se program.

- **Inovační asistent**

MSP firma získává dotaci na: a) jednorroční mzdu absolventa VŠ, který má za úkol zavést ve firmě inovativní řešení, b) mentora z řad zkušených pracovníků firmy, který dozoruje práci nováčka, c) nákup VaV služeb od vysoké školy, z níž absolvent pochází. Služba je vázána na externí finanční zdroje. Role ICUK: propojení VŠ a firem, externí mentoring.

Harmonogram: 2020 - získá se informace o finančním zdroji, 2021 - připraví se nástroj k realizaci, 2022 - proběhne pilotní ověření, 2023 - program se zahájí. Program bude realizován pouze v případě dostupných finančních zdrojů na EU, národní, nebo nižší úrovni.

- **Klastrové iniciativy**

Základem je vytváření předpokladů pro účelné sdílení/propojování kapacit (VaV, marketing, výroba aj.) firem v příbuzných oborech s cílem zvýšit konkurenceschopnost. Vedlejší efektem je lepší připravenost regionu na využití finančních zdrojů po roce 2020 na podporu podnikání a VVI.

- **Podpůrné infrastruktury**

Jedná se o investice do fyzické infrastruktury (prostory a přístrojové vybavení). Klíčové bude ověření poptávky od budoucích uživatelů (firmy). Ve spolupráci s partnery se může jednat např. o podpůrné technologie pro testování autonomních aut, demonstrační centrum na Průmysl 4.0, sdílenou technickou infrastrukturu (virtuální prototypovací pracoviště, testbed, polygon), prostor pro start-upy, co-work, prostory pro popularizaci technologií a inovací (FabLab – dílna). Realizace je podmíněna účelností a

dostupností externích finančních zdrojů. Role ICUK je v: navržení konceptu, zmapování poptávky, vyhledání partnerů a finančních zdrojů.

- **Anglická verze VYKUK**

S cílem je nabídnout VaV kapacity v Ústeckém kraji firmám a dalším organizacím v Sasku a budoucně i dalším lokalitám mimo ČR se plánuje vytvoření anglické verze databáze výzkumných kapacit.

Harmonogram: 2021 - zajistí se překlad, 2022 - zahájí se provoz a propagace služby pro Sasko, 2023 – propagace služby v dalších zemích.

4 Zajištění provozu ICUK

4.1 Cíl

Aktivity mají zajistit plynulý a udržitelný chod ICUK a jeho komunikaci vůči partnerům a stakeholderům/aktérům v regionu. Jde o průběžné činnosti po celý rok 2019.

4.2 ČINNOSTI

- **Marketing /PR**

Zajišťuje chod webové stránky ICUK, newsletteru, komunikace ICUK na sociálních sítích a v médiích, tvorbu tištěných materiálů dle aktuální potřeby. Zaměřuje se primárně na komunikaci a propagaci inovačního ekosystému kraje nejen samotného ICUK. Propagace se zaměřuje na přínosy a výsledky. Buduje dobré jméno regionu a ICUK.

- **Finance**

Řeší řízení financí pro provoz, ale i v projektech, kde je ICUK partner/příjemce. Tam, kde je v souladu s úkoly ICUK, budeme usilovat o získání externích zdrojů, včetně partnerství města Ústí nad Labem. Zajištění víceletého financování díky předvídatelnosti umožní dlouhodobé, strategické plánování a realizaci systematických opatření.

- **Office**

Zajišťuje chod ICUK po provozní stránce a zejména administrativní podporu týmu.

- **Strategie a analýzy ICUK**

Hlavním úkolem je připravovat podklady pro rozhodování a strategické řízení, včetně vyhodnocování nástrojů ICUK i regionální inovační politiky (např. sledování indikátorů, dopadů služeb). Nosnými aktivitami jsou zpracování strategie RIS/RIS3 a akčních plánů. Důležité je i zajištění vazeb a souladu s dalšími lokálními, regionálními, nadregionálními (Re:Start) a národními strategiemi a koncepcemi v oblastech podpory VaVal aktivit.

5 Projekt Smart Akcelérátor

5.1 Cíl

Je jedním z klíčových nástrojů na rozvoj inovačního prostředí v krajích. Má podpořit implementaci RIS3 strategie v regionu. ICUK má roli výkonné jednotky. Projekt má zvýšit **zájem o inovace** a podpořit tzv. podnikatelské objevování nových příležitostí pro růst regionu; umožní dále rozvíjet odbornou kapacitu ICUK (a dalších odborníků v systému); posílí **marketingové aktivity** kraje v oblasti VVI; podpoří přípravu strategických intervencí/projektů s významným dopadem do regionu formou asistence. Je nejvýznamnějším projektem z hlediska dopadu na region a objemu zdrojů. Financován je hlavně z OP VVV.

Plán na rok 2019: zahájí se implementace projektu Smart Akcelérátor II – od 1.3.2019.

5.2 AKTIVITY V ROCE 2019

V roce 2019, kromě aktivity Řízení projektu, bude probíhat příprava a realizace aktivit v rámci jednotlivých modulů projektu¹:

- **Základní tým**

Hlavním úkolem je zajištění kapacity a klíčových kompetencí ke koordinaci a implementaci agendy RIS3.

- **Vzdělávání a rozvoj kompetencí**

Aktivita zajistí rozvoj odbornosti pro pracovníky ICUK, kraje a další odborníky v inovačním systému. Bude se jednat primárně o oblasti: právní aspekty výzkumu, vývoje a inovací; nové trendy; financování výzkumu, vývoje a inovací apod. ICUK rovněž zajistí přenos dobré praxe z jiných regionů ČR a zahraničí.

- **Mapování a analýzy**

V rámci aktivit dojde ke stanovení cílů a vhodné metodiky pro analýzu inovačního prostředí. Výstupy analýz budou sloužit pro aktualizaci RIS/RIS3 strategií.

- **Marketingová a komunikační strategie kraje**

Zahájí se implementace ucelené komunikační a marketingové strategie kraje pro oblast výzkumu, vývoje a inovací, která byla připravena v rámci projektu Smart akcelérátor I. Cílem je přispět ke změně image našeho regionu, a to dlouhodobým úsilím o propagaci témat inovací a výzkumu a vývoje z území i za jeho hranice. Jednou z nosných aktivit je soutěž Inovační firma Ústeckého kraje. Do kategorie patří i aktivní účast zástupců ICUK na dalších akcích v regionu s cílem propagace služeb ICUK a nových technologických trendů (např. Podnikatelské fórum ÚK, Chemické fórum, akce CzechInvest).

- **Asistence**

Umožní finančně podpořit tvorbu strategických projektů.

- **Pilotní ověření**

Výzva umožňuje financovat pilotní ověření nových nástrojů a služeb pro podporu rozvoje inovačního ekosystému.

¹ Podrobně rozpracované v projektové žádosti.

Twinning

Cílem je spolupráce se zkušeným zahraničním subjektem ze zemí evropského výzkumného prostoru pro získání nových zkušeností a přenos dobré praxe do regionu.

Seznam zkratek

Zkratka	Význam
AJ	Anglický jazyk
B2B	Business to Business
CTT	Centrum transferu technologií
ČVUT	České vysoké učení technické v Praze
Dtb	Databáze
ER	Ekonomický rozvoj
FSE	Fakulta sociálně ekonomická UJEP
HSR	Hospodářská a sociální rada
ICUK	Inovační centrum Ústeckého kraje, z.s.
KAP	Krajský akční plán vzdělávání
KHK	Krajská hospodářská komora
KRK	Krajská rada pro konkurenceschopnost
IKAP	Implementace KAP
INKA	Inovační kapacita 2014+ (projekt Technologické agentury České republiky)
JIC	Jihomoravské inovační centrum
MAP	Místní akční plán
MKS	Marketingová a komunikační strategie
MSP	Malý a střední podnik, resp. malé a střední podniky
OP VVV	Operační program výzkum, vývoj a vzdělávání
PR	Public Relations (Vztahy s veřejností)
PS	Pracovní skupina
Re:Start	Strategie hospodářské restrukturalizace Moravskoslezského, Ústeckého a Karlovarského kraje.
RIS	Regionální inovační strategie
RIS3	Výzkumné a inovační strategie pro inteligentní specializaci (zkráceně „Strategie pro inteligentní specializaci“)
RSK	Regionální stálá konference
SmAcc	Smart akcelérátor
SŠ	Střední škola
TA ČR	Technologická agentura České republiky
UJEP	Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem
ÚK	Ústecký kraj
ÚPV	Úřad průmyslového vlastnictví
VaV	Výzkum a vývoj
VaVal, resp. VVI	Výzkum, vývoj a inovace
VO	Výzkumná organizace
VTP	Vědecko-technický park
VVP	Výzkumně-vzdělávací platforma Hospodářské a sociální rady
VŠ	Vysoká škola
VYKUK	Databáze výzkumných kapacit Ústeckého kraje
WS	Workshop
ZŠ	Základní škola

Přílohy

PŘÍLOHA Č. 1 ČÍSELNÁ KVANTIFIKACE CÍLŮ ICUK 2019

Indikátor	2019
Počet klientů programů a poradenských služeb celkem	107
Z toho účastníků programu Startup Go	12
Z toho počet účastníků programu Platinn	10
Z toho firem čerpajících inovační vouchery	10
Z toho subjektů s poskytnutým poradenstvím	75
Počet nově založených inovačních firem	5
Počet inovací produktů/technologií vytvořených díky aktivitě centra (včetně transferu technologií a znalostí)	10
Objem spolupráce výzkumného a podnikového sektoru (v mil. Kč)	3
Počet strategicko-koncepčních a analytických produktů vytvořených ICUK	4
Počet strategických iniciativ (v rámci aktivity development)	3

PŘÍLOHA Č. 2 PERSONÁLNÍ ZAJIŠTĚNÍ SLUŽEB A PROVOZU ICUK

(v členění dle prioritních oblastí a typu aktivit)

Oblast služeb 1 Podpora začínajících podnikatelů a podnikavosti	Inkubátor StartUp Go	1,0	Manažer oblasti 1
	Poradenství		
	Podpora podnikavosti		
	Akce	0,3	Komunitní a eventový manažer
Oblast služeb 2 Podpora stávajících firem, převážně MSP	Inovační vouchery Ústeckého kraje	1,0	Manažer oblasti 2
	Program Platinn		
	Poradenství		
	Akce	0,3	Komunitní a eventový manažer
	Dtb výzkumných kapacit ÚK	0,2	RIS3 developer
Oblast služeb 3 Podpora rozvoje inovačního ekosystému	Odborné komunity / Business Networking)	0,1	Ředitel
		0,1	Komunitní a eventový manažer
		0,1	RIS3 manažer
	Development	0,8	RIS3 developer
	Analytická činnost	0,4	RIS3 analytik
	Koncepce a strategie	0,4	RIS3 manažer
	Branding	0,5	Marketingový manažer
		0,4	Marketingový specialista
		0,3	Komunitní a eventový manažer
Provoz ICUK	Marketing/PR	0,5	Marketingový manažer
		0,1	Marketingový specialista (RIS3)
	Finance	0,5	Finanční manažer
		0,16	Finanční supervizor
	Office	1,0	Asistent
	Strategie a analýzy	0,1	Ředitel
		0,1	RIS3 analytik
		0,1	RIS3 manažer
Smart Akcelerátor²	Řízení	0,5	RIS3 manažer
	Administrace	1,0	RIS3 asistent

Pozn. od 02/2019

² Pozice hrazené z projektu Smart Akcelerátoru jsou: 50 % Komunitní a eventový manažer, 50 % Marketingový manažer a další s označením „RIS3“

Pozice	Úvazek	Finanční zdroj
Ředitel	1,0	ICUK
Manažer oblasti 1	1,0	ICUK
Manažer oblasti 2	1,0	ICUK
Marketingový manažer	1,0	ICUK+SmAcII (50:50)
Marketingový specialista	0,5	SmAcII
Komunitní a eventový manažer	1,0	ICUK+SmAcII (50:50)
RIS3 manažer	0,95	SmAcII
RIS3 developer	1,0	SmAcII
RIS3 analytik	0,5	SmAcII
Finanční manažer	0,5	ICUK
Finanční supervizor	0,16	ICUK
Asistent	1,0	ICUK
RIS3 asistent	1,0	SmAcII

Pozn. od 02/2019

PŘÍLOHA Č. 3 KALENDAŘ AKCÍ/HARMONOGRAM

(v členění dle prioritních oblastí a typu aktivit)

Typ	Služba	Dílčí aktivita/kroky	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Klíčové služby	Inkubátor Startup Go	WS	X	X		X	X	X			X		X	X
		Konzultace	X	X	X	X	X	X			X	X	X	X
		Mentors Day					X						X	
		Startup Go Grill				X						X		
	Inovační vouchery	vyhlášení, sběr žádostí	X	X										
		administrace programu			X	X	X	X	X	X	X	X		
		ukončení a vyhodnocení											X	X
	Platinn		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
	Poradenství	Individuální poradenství	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
		Podnikatelská ambulance	X	X	X	X	X	X			X	X	X	X
	Business Networking a Development	KRK				X						X		
		PS Chemie					X				X			
		VVP				X						X		
		Neformální PS			X						X			
		PS Elbe/Labe			X								X	
		Komise Smart Region	X	X	X	X	X	X			X	X	X	X
		PS ER RSK		X								X		
		Proděkaní pro vědu	X	X	X	X	X	X			X	X	X	X
Podpůrné nástroje	Podpora podnikavosti	Podnikání v regionu		X	X	X	X				X	X	X	X
		Partnersky: Soutěž a podnikaj	X								X	X	X	X
		Partnersky: iKid	X								X	X	X	X
	VYKUK		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
	Akce	Festup										X		
		MeetUp/TeamUp		X		X						X		X
		Fuckup Night		X										
		Hackathon				X								
		Inovace ve firmách	X											
		Trendy a příležitosti					X						X	
		Matchmaking VO				X								
Klíčový projekt	Smart akcelerační I		X	X										
	Smart akcelerační II				X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Organizace a legislativa	Valná hromada					X					X			X
	Koncepce a rozpočet	příprava						X	X	X				
		projednávání								X	X	X	X	
		schvalování v zastupitelstvu												X
	Výroční zpráva				X									
	Daňové přiznání				X									

PŘÍLOHA Č. 4 PŘEHLED AKTIVIT ICUK VE VAZBĚ NA STRATEGIE A STANOVY

(v členění dle prioritních oblastí/cílových skupin a typu aktivit)

Oblast	Cílová skupina	Cíl	Aktivita	Upřesnění	Vazba na RIS	Vazba na RIS3	Vazba na stanovy
1. Podpora začínajících podnikatelů a podnikavosti	Začínající firmy (nové podnikatelské nápady, start-upy) <u>Odpovídá:</u> manažer oblasti 1	Zvýšit počet nových technologicky zaměřených a rostoucích firem v kraji	Inkubátor Startup Go	Inkubační program, Startup Go Grill, Mentor Day	A.1.1, A.1.2, A.1.5, A.1.6, A.2.3, B.1.3	A.1, A.2, A.3, C.1 D.1, D.2, E.2, F.1 Krajská příloha: A.1, A.3, B2,	Body: h; i, j, k, l
			Poradenství	Podnikatelská ambulance Individuální poradenství			
			Podpůrné nástroje	Podpora podnikavosti: Podnikání v regionu, iKid aj.			
				Akce: Festup, MeetUp/TeamUp, FuckUp Night, Hackathon			
2. Podpora stávajících firem (převážně MSP a VO)	Stávající firmy (hlavně MSP). Sekundárně VO. <u>Odpovídá:</u> Business Innovation Manager (manažer oblasti 2)	Zvýšit využívání VaV ve firmách v kraji, inovační procesy ve firmách, vyšší počet inovací zavedených na trh, růst přidané hodnoty, posun v produkčních sítích	Inovační vouchery	Financování spolupráce VO a firem.	A.1.1, A. 2.3, B.1.1, B.1.2, B.1.3, B.2.1, B.3.1., B.3.2,	A.1, A.2, A.3, B.1, C.1, E.2 Krajská příloha: A.1, A.2, A.3, A.4, B.1, B.2, B.3	Body: b - n
			Platinn	Koučovací program pro technologické firmy z ÚK			
			Inovační poradenství	VVI, partnering, finance, komercializace			
			Podpůrné nástroje	Akce: inovace, trendy, matchmaking			
				Dtb VYKUK			
3. Podpora rozvoje inovačního ekosystému	ICUK, regionální aktéři, odborné komunity Průřezová aktivita <u>Odpovídá:</u> Ředitel ICUK	Vyhledávání nových strategických iniciativ; podpora strategického rozhodování, zlepšování image	Odborné komunity/ Business Networking	PS Chemie, PS Inovační firmy, VVP; Komise pro Smart Region. KRK), Elbe/Labe, RSK; neformální platformy	Podpora viz oba body výše. Dále B.3.3, C.2.1	Podpora viz oba body výše. Dále D.3, E.1, E.3, F.2	Body: a, h, n – r
			Development	Nové služby ICUK, nové oblasti – budoucnost chemie a mobility; testbed, sdílené laboratoře, polygon			

			Analytická činnost	Výzkumný atlas, podklady pro RIS/RIS3, Re:Start, INKA.			
			Koncepce a strategie	RIS/RIS3, Re:Start			
			Branding	Marketingová a komunikační strategie VaVal. Inovační firma ÚK, další akce.			
Smart akcelerátor	Zejména: pracovníci veřejné správy v oblasti VVI, pracovníci výzkumu a VO, studenti a žáci <u>Odpovídá:</u> RIS3 manažer	Rozvoj inovačního prostředí v souladu s národní RIS3 a krajskou přílohou.	Řízení projektu	(viz projektová žádosti)	Zejména: A.1.5, A.2.1, A.3.2, B.1.2, B.1.3, B.2.1, B.3.1. C.2.1	Zejména: A.1, A.2, B.1, C.1, D.1, D.2, D.3, E.1, E.2, E.3, F.1, F.2 Soulad s krajskou přílohou RIS3: A.3, B.1, B.2, B.3.	Body: a-s
			Základní tým				
			Vzdělávání a rozvoj kompetenci				
			Mapování a analýzy	(viz Analytická činnost)			
			Marketingová a komunikační strategie kraje	(viz Branding a MKS strategie)			
			Asistence	(viz projektová žádosti)			
			Pilotní ověření				
			Twinning				

PŘÍLOHA Č. 5 PŘEDMĚT HLAVNÍ ČINNOSTI ICUK DLE STANOV

- a) zajištění realizace Regionální inovační strategie Ústeckého kraje, koordinace aktivit a činností realizovaných v rámci strategie a zajišťování její aktualizace,
- b) identifikace nabídky a poptávky v oblasti vědy, výzkumu, inovací a transferu poznatků;
- c) podpora zapojení pracovišť, akademických pracovníků i studentů Univerzity Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem (dále též jen „UJEP“), dalších vysokých škol a výzkumných organizací a center do smluvního výzkumu s aplikační sférou,
- d) podpora komercializace výsledků výzkumné a tvůrčí činnosti,
- e) podpora transferu poznatků vědy a tvůrčí činnosti do aplikační sféry (v rámci soukromého i veřejného sektoru),
- f) poskytování informací o možnostech a zdrojích financování vědy, výzkumu, inovací a transferu technologií, zejména informace o získávání grantů a dotací,
- g) poskytování informací o možnostech financování a podpory spolupráce akademických institucí (vědy, inovací, designu) s aplikační sférou,
- h) podpora spolupráce mezi vysokoškolskými a výzkumnými institucemi, podniky a subjekty veřejné správy v přeshraničním regionu (Sasko, Polsko),
- i) podpora rozvoje malých a středních podniků v regionu zaměřených na pokročilé výrobky, technologie a služby s vysokou přidanou duševní hodnotou včetně vznikajících firem a začínajících podnikatelů; vytváření podmínek pro vznik a rozvoj malých inovačních firem,
- j) podpora studentů a mladých akademických pracovníků UJEP i dalších vysokých škol a výzkumných pracovišť při zakládání firem (start-up),
- k) podpora rozvoje lidských zdrojů pro vědu, tvůrčí činnost a inovace v regionu,
- l) zajišťování a poskytování vzdělávacích služeb,
- m) poradenství při získávání grantů a dotací, zejména pro MSP, v oblasti podpory inovací a projektů výzkumu a vývoje,
- n) vyhledávání partnerů pro realizaci projektů financovaných z dotačních zdrojů,
- o) koordinace inovačních aktivit na krajské úrovni, aktivní podíl na analýzách ekonomického, výzkumného a inovačního potenciálu, zajišťování benchmarkingu regionu a sběr dat v daných oblastech,
- p) aktivní podíl na komunikování zájmů ÚK v oblasti VaVaI aktivit a budování infrastruktury pro VaV formou prosazování zájmů ÚK do národních strategií, politik, akčních plánů apod.,
- q) součinnost při koncipování strategických dokumentů na centrální úrovni,
- r) shromažďování informací o výzkumu a vývoji, inovacích a transferu technologií, vypracování a aktualizace informační databáze, vydávání informačních materiálů,
- s) další aktivity dle aktuálních potřeb spolku a partnerů.

PŘÍLOHA Č. 6 NÁVRH ROZPOČTU A FINANČNÍ PLÁN ICUK NA ROK 2019

(samostatný soubor)